

DEZVOLTARE LOCALĂ PLASATĂ SUB RESPONSABILITATEA COMUNITĂȚII



Tu scrii povestea

STRATEGIA DE DEZVOLTARE COMUNITARĂ LOCALĂ

GRUPUL DE INIȚIATIVĂ CIVICĂ GIURGIU

OCTOMBRIE 2015

CUPRINS

Capitolul 1:

Cine suntem. Conceptul de CLLD și proiectul Idei pentru comunitate!	3
1.1 Promotorii proiectului	3
1.2. Conceptul de CLLD și proiectul Idei pentru comunitate!	4

Capitolul 2:

Municipiul Giurgiu: context și structură parteneriate locale	7
2.1 Analiza contextului local	7
2.2. Parteneriate locale	13

Capitolul 3.

Crearea Grupului de Inițiativă Civică: metode folosite și rezultate vizate	15
3.1 Context & Scop	15
3.2 Structura & metode de facilitare	17

Capitolul 4:

Concluzii și planuri de viitor	24
---------------------------------------	-----------

CAPITOLUL 1:

Cine suntem. Conceptul de CLLD și proiectul Idei pentru comunitate!

1.1 Promotorii proiectului

Institutul pentru Democrație Participativă Euro Qvorum este o organizație non-guvernamentală care are ca obiectiv stimularea participării cetățenilor și a partenerilor sociali și economici în procesul decizional național și european. În acest sens, Qvorum derulează proiecte ce urmăresc structurarea și profesionalizarea dialogului dintre societate și decidenții politici.

Viziunea echipei Qvorum este aceea a unei Românie puternice și coezive, cuplată la valorile și la procesul decizional european și capabilă ea însăși să influențeze aceste valori și norme legislative. Noi considerăm că România, a șaptea țară ca mărime din cele 28 ale Uniunii Europene, poate și trebuie să joace un rol important în configurarea Europei unite post-criză economică, deziderat care poate fi realizat numai printr-o profesionalizare la standarde europene a noilor generații de lideri de la nivel național și regional din zonele civico-politică, administrativă și economică.

Misiunea Institutului Qvorum este de a sprijini activitatea instituțiilor publice și private și a partidelor politice prin coagularea și diseminarea de expertiză sub forma programelor de formare avansate, seminarii, cercetare și consultanță aplicată.

Qvorum consideră că pentru asigurarea modernizării sociale, politice și economice a țării, România are nevoie de stabilitate politică și predictibilitate legislativă, ținte care pot fi atinse numai printr-un dialog continuu între reprezentanți și reprezentanți, purtat într-o atmosferă de încredere reciprocă. În acest scop, echipa noastră îmbină două direcții de acțiune complementare:

- a) Dinspre instituții spre societate: **încurajarea unei mai mari deschideri din partea instituțiilor publice** pentru a crea oportunitatea politică cât mai multor segmente sociale și economice de a se implica în procesul de luare a deciziei;

b) Dinspre societate spre instituții: **creșterea nivelului de cultură politică a cetățenilor și partenerilor sociali și economici**, pentru a-și putea identifica cu ușurință interesele și a se constitui în interlocutori credibili și legitimi pentru decidenți.

Bene Merenti este o organizație non-guvernamentală care are ca scop dezvoltarea comunităților prin derularea de programe educaționale, de dezvoltare și cooperare internațională și de dezvoltare economică locală. Toate aceste tipuri de programe sunt adaptate provocărilor specifice ale noii economii globale. Organizația Bene Merenti este astfel un partener al comunităților, urmărind schimbarea constructivă și contribuind la dezvoltarea comunităților din punct de vedere socio-economic.

1.2. Conceptul de CLLD și proiectul Idei pentru comunitate!

Institutul Qvorum și Organizația Bene Merenti implementează în perioada aprilie 2015-martie 2016 în județul Giurgiu proiectul "Dezvoltarea locală este responsabilitatea comunității. Fii și tu implicat!" promovat cu numele „**Idei pentru comunitate**”. Cei 2 parteneri își propun să stabilească o platformă de comunicare și implicare activă a cetățenilor, a ONG-urilor, a reprezentanților mediului privat și instituțiilor publice locale în viața comunității din care fac parte.

În cadrul proiectului "*Idei pentru comunitate*", cele două organizații vor implementa conceptul de „CLLD” (din eng. „Community-led Local Development”), respectiv „dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității”: un mijloc inovativ de implicare civică și dezvoltare locală.

Conceptul de CLLD este recomandat de Comisia Europeană tuturor statelor membre în noul Cadru Financiar 2014-2020 și presupune un set integrat de măsuri concrete, planificate de comunitatea însăși, care să genereze dezvoltare locală.

În cadrul proiectului, Dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității (CLLD) se bazează pe 4 principii:

- **Acțiuni "de jos în sus":**

Măsurile de dezvoltare sunt propuse de comunitatea însăși, în urma procesului de dialog structurat între administrația publică locală, cetățeni și mediul de afaceri. Actorii locali sunt cei care cunosc cel mai bine problemele comunității, astfel că o

abordare de la „firul ierbii” va reda mult mai bine și eficient problemele stringente cu care se confruntă comunitatea respectivă.

- **Abordare integrată**

Actorii locali propun măsuri pentru aspecte ce țin de comunitate „ca întreg”, nu soluții ce țin doar de un anumit sector (ex: educație, social, mediu, economic etc.). O comunitate nu este o sumă de sectoare, astfel că măsurile integrate care vor să rezolve problemele multiple vor avea cel mai mare impact.

- **Implicare locală pentru rezultate rapide**

Se are în vedere identificarea măsurilor reale și fezabile, care pot fi puse în practică cu resurse și inițiativă civică, într-un termen de cel mult 3-6 luni, prin implicarea directă a celor care își doresc să contribuie la dezvoltarea comunității lor. Totodată, rezultatele rapide sunt cele care generează un grad crescut de motivare în rândul reprezentanților comunității.

- **Abordare bazată pe zonă:**

Sunt selectate acele zone din comunitate (pot fi cartiere, arii din cartiere etc) mai puțin dezvoltate decât alte zone din comunitatea respectivă.

Implementarea conceptului de CLLD prin proiectul „Idei pentru comunitate” în județul Giurgiu va atrage o serie de beneficii precum:

- *stimularea gradului de participare și consultare în cadrul comunității* - toți actorii locali vor avea ocazia de a-și exprima opinia cu privire la dezvoltarea comunității lor;
- *consolidarea potențialului comunității și stimularea inovării* (inclusiv inovarea socială), a spiritului antreprenorial și a capacității de schimbare, prin încurajarea dezvoltării și descoperirii potențialului neexploatat din cadrul comunității;
- *creșterea gradului de eficiență a politicilor locale* – se va promova parteneriatul între societatea civilă, sectorul public și mediul de afaceri, ceea ce va spori eficiența politicilor locale. Elaborarea strategiilor de dezvoltare locală se va realiza ținând cont de nevoile reale ale comunității și se vor stabili prioritățile în urma unui dialog structurat între cei 3 poli implicați, administrația publică locală, cetățeni și mediul de afaceri local.

Proiectul ***Idei pentru comunitate*** este implementat în 2 comunități din județul Giurgiu (mediul urban – orașul Giurgiu și mediul rural – comuna Oinacu). Pe parcursul unui an, cetățeni cu idei pentru comunitatea lor se pot implica în cele 3 etape ale proiectului:

1. Planificare participativă

Intervenția în comunități începe cu o etapă de activare și mobilizare a actorilor locali. Aceasta se derulează sub forma unor sesiuni de instruire / facilitare, cu scopul de a mobiliza comunitățile în direcția implicării comunitare. În cadrul sesiunilor urmărim teme legate de mecanismele decizionale locale, de procedurile de consultare publică sau de instrumente concrete prin care inițiativa locală se poate materializa în acțiuni concrete.

2. Implicare civică

Facilităm constituirea a două grupuri de inițiativă civică (1 grup urban / 1 grup rural), care vor pune în practică acțiunile identificate în etapa de planificare și structurate într-un plan de acțiune locală. Alături de cele 2 grupuri, organizăm evenimente comunitare care să sensibilizeze opinia publică și să promoveze măsurile de dezvoltare comunitară elaborate de aceștia.

3. Transfer de bune practici

Instruim alți factori interesați din domeniul administrației publice, societății civile și mediului privat, în vederea aplicării mecanismelor și instrumentelor de dezvoltare locală plasată în responsabilitatea comunității, testate în cadrul proiectului.

CAPITOLUL 2:

Municipiul Giurgiu: context și structură parteneriate locale

2.1 Analiza contextului local

Prin prezentul proiect, promotorii își propun să abordeze **problematica cetățeniei active de la nivelul comunităților locale**, concentrându-se, în principal, pe multiplele aspecte care determină gradul redus de guvernare locală și de participare a cetățenilor alături de reprezentanții administrației publice și ai mediului de afaceri, la dezvoltarea locală a propriilor comunități.

Motivele pentru care echipa de proiect a ales ca teritoriu de implementare județul Giurgiu privesc următoarele paliere:

- a) În primul rând pentru a oferi suportul și sprijinul comunității locale în participarea activă la procesul de luare a deciziilor la nivel local.
- b) Județul Giurgiu a resimțit puternic efectele economiei de tranziție. Odată cu declinul industriei și a comerțului transfrontalier economia a suferit puternice restructurări. Acest fapt a condus la poziționarea județului Giurgiu pe ultimele locuri în ceea ce privește bunăstarea economică.
- c) Județul Giurgiu reprezintă una dintre regiunile cu cele mai mari rate de persoane aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din România și din Uniunea Europeană.
- d) Prin situarea sa, la intersecția unor importante căi rutiere, feroviare și navale, județul Giurgiu, deține un potențial ridicat de dezvoltare economică.

Conform datelor Institutului Național de Statistică (INS), ale Agenției Naționale pentru Ocuparea Forței de Muncă și ale Comisiei Naționale de Prognoză (CNP), județul Giurgiu se confruntă cu reale probleme de dezvoltare din punct de vedere economic și social.

Astfel:

1. În anul 2013, speranța de viață la nivel național era de 74,74 de ani, în timp ce la nivelul județului Giurgiu, speranța de viață era de 73,36 de ani (69,55 de ani, populația masculină și 77,43 de ani, populația feminină). Acest fapt plasează **județul Giurgiu pe**

locul 4 la nivel național, aceasta fiind a patra cea mai scurtă durată de viață înregistrată în România.

2. Din punct de vedere al dotărilor tehnico-edilitare, județul Giurgiu se remarcă prin faptul că **mai puțin de jumătate dintre gospodării dispun de instalații de canalizare** (41,1% din total). Astfel, județul Giurgiu se află pe locul 5 în topul județelor cu cele mai puține locuințe conectate la astfel de facilități.
3. Pentru anul 2015, se estimează că salariul mediu net în județul Giurgiu va fi de 1489 de RON, cu mult sub valoarea salariului mediu net la nivel național, estimată la 1767 de RON.
4. În data de 28 august 2015, județul Giurgiu înregistra o rată a șomajului de 7,27% (7,44% în rândul populației feminine și 7,11% în rândul populației masculine). Acest procent situează **județul Giurgiu pe locul 9 la nivel național din punct de vedere al procentului de șomeri**, cu mult peste media națională, de 4,91%.
5. Rezultatele înregistrate la sesiunea de **bacalaureat** din vara anului 2015 reprezintă de asemenea, un motiv de îngrijorare pentru evoluția din punct de vedere social și economic a județului, în condițiile în care, **județul Giurgiu s-a plasat pe ultima poziție la nivel național**, din punct de vedere al procentului de promovabilitate, cu o rată de doar 36,06%.

În acest context, proiectul **"Idei pentru Comunitate"** își propune îmbunătățirea guvernancei locale pe filiera cetățean – administrație publică locală – mediul de afaceri, în două comunități din județul Giurgiu, ca model de intervenție pentru „dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității”.

Un alt aspect important referitor la slaba dezvoltare din punct de vedere economic a județului Giurgiu, are în vedere și nivelul de participare a populației la procesul decizional. Astfel, în cadrul proiectului **"Idei pentru Comunitate"**, implementat în municipiul Giurgiu și comuna Oinacu de către **Institutul pentru Democrație Participativă Euro Qvorum și Asociația Bene Merenti**, a fost realizat *Studiul privind dezvoltarea locală a Municipiului Giurgiu și Comunei Oinacu*, acest studiu având ca scop identificarea:

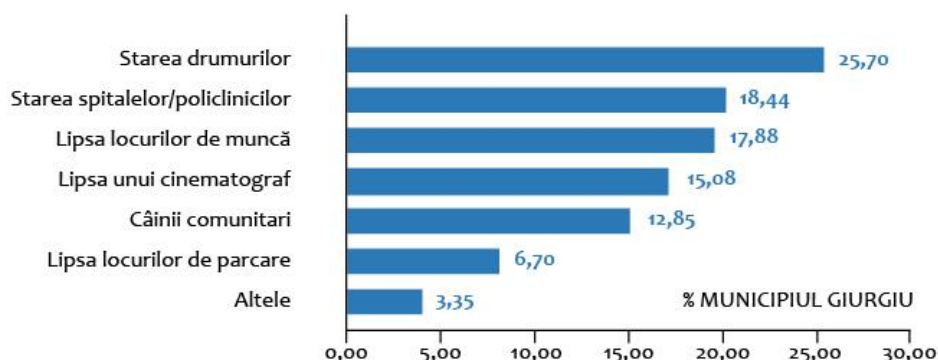
- a) gradului de optimism care există în cele două localități cu privire la direcția spre care acestea se îndreaptă;
- b) principalelor nevoi și probleme resimțite în cadrul celor două comunități;
- c) nivelului de implicare voluntară a cetățenilor în vederea rezolvării problemelor comunității.

În ceea ce privește municipiul Giurgiu, putem evidenția următoarele concluzii ale studiului menționat:

1. Nu mai puțin de 53% dintre participanții la studiu sunt de părere că direcția spre care se îndreaptă municipiul Giurgiu este greșită, în timp ce doar 29% dintre participanții la studiu sunt de părere că direcția în care se îndreaptă municipiul Giurgiu este una bună. 18% dintre participanți nu au răspuns la această întrebare sau au considerat că orașul nu se îndreaptă spre vreuna dintre cele două direcții. Acest fapt denotă un grad scăzut de optimism în rândul locuitorilor municipiului Giurgiu.

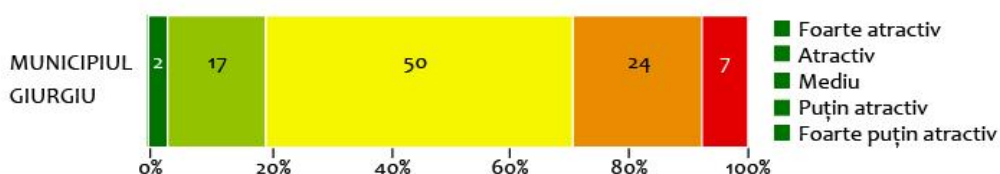


2. Peste un sfert dintre participanții la studiu (25,7%) consideră că cea mai importantă problemă care afectează activitatea locuitorilor municipiului Giurgiu este reprezentată de starea proastă a drumurilor. De asemenea, peste o treime dintre respondenți au menționat lipsa locurilor de muncă și starea precară a spitalelor și policlinicilor ca probleme ce îi preocupă și care stau la baza slabei dezvoltări economice și sociale a orașului.



3. Jumătate dintre participanții la studiu au răspuns cu *mediu* la întrebarea **Pe o scară de la 1-5, cât de atractivă considerați că este zona în care locuiți?**, fapt care poate sublinia ideea că locuitorii municipiului Giurgiu sunt conștienți că lucrurile pot fi

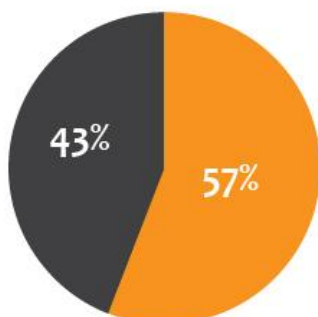
îmbunătățite, însă dorința acestora de implicare în vederea modificării stării de fapt existente este una redusă, de cele mai multe ori aceștia considerând că nu se poate face nimic sau că nu este în datoria lor, autoritățile locale fiind considerate principalii actori ce ar trebui să genereze schimbarea.



De altfel, Primăria, Consiliul Local și Consiliul Județean au fost menționate ca fiind principalele instituții ce ar trebui să gestioneze și să se implice în vederea rezolvării principalelor probleme identificate la nivelul municipiului Giurgiu. În foarte puține situații, persoanele care au răspuns chestionarelor aplicate au menționat ca parte a rezolvării problemelor din municipiul Giurgiu necesitatea creșterii gradului de implicare a cetățenilor, a organizațiilor ne-guvernamentale sau a comunității în ansamblul ei în procesul decizional.

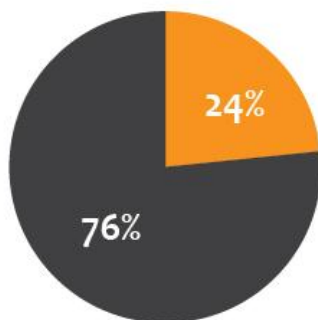
Acest fapt reflectă atât așteptările foarte mari pe care cetățenii le au de la reprezentanții autorităților publice locale, cât și gradul relativ redus de implicare civică, cauzat pe de o parte de lipsa cunoașterii instrumentelor de implicare civică în procesul decizional de la nivel local, pe de altă parte, de lipsa de motivație și conștientizare din partea populației cu privire la acțiunile pe care aceasta le poate întreprinde, în mod voluntar, pentru a rezolva problemele comunității.

- În ultima parte a studiului au fost adresate două întrebări, al căror scop a fost de a evidenția dorința de implicare a cetățenilor în inițiative comunitare. Deși atunci când întrebarea s-a referit la dorința de implicare în acțiuni comunitare, 57% dintre respondenți și-au manifestat intenția de a participa la astfel de acțiuni, în momentul în care gradul de specificitate al întrebării a crescut, ponderea celor care și-au păstrat disponibilitatea de a participa a scăzut la un procent de doar 24%.



6. Dacă în localitatea dumneavoastră ar exista anumite acțiuni de implicare comunitară, ați dori să va implicați?

Da
Nu



7. În cadrul proiectului "IDEI PENTRU COMUNITATE", vom organiza o serie de evenimente comunitare și vom pune bazele unor grupări de inițiativa locală. Ați dori să va implicați în astfel de activități?

Da
Nu

Astfel, doar un sfert dintre participanții la studiu (24%) s-au declarat dispuși să devină parte a unui grup de inițiativă civică și să se implice într-un dialog structurat cu ceilalți actori locali (autorități publice și mediul de afaceri) în vederea rezolvării problemelor comunității. O pondere de 76% dintre participanți au răspuns cu NU la această întrebare, motivațiile fiind diverse: lipsa timpului pentru activități civice, neîncrederea în posibilitatea ca acțiunile și opiniile lor să conteze în fața autorităților, necunoașterea modalităților prin care ar putea să se implice etc.

Având în vedere situația actuală a județului Giurgiu și luând în considerare rezultatele studiului realizat în cadrul proiectului, Institutul pentru Democrație Participativă Euro Qvorum și Organizația Bene Merenti și-au adaptat intervenția propusă în cele două comunități, astfel încât să poată fi atinse rezultate optime în ceea ce privește implicarea cetățenilor în procesul decizional și crearea premiselor de colaborare eficientă între autoritățile locale, mediul de afaceri și societatea civilă.

2.2. Parteneriate locale

În vederea unei bune implementări, cât mai aproape de beneficiarii direcți ai proiectului **Idei pentru Comunitate** și pentru o cât mai bună promovare pe plan local, echipa de management a încheiat o serie de parteneriate cu instituții din toate cele trei categorii de actori importanți în procesul de guvernare locală (instituții ale administrației publice locale, reprezentanți ai mediului privat și organizații ne-guvernamentale).

Parteneri locali:

Primăria Municipiului Giurgiu îndeplinește funcția de autoritate publică la nivelul municipiului Giurgiu, asigurând respectarea drepturilor și libertăților fundamentale ale cetățenilor, a prevederilor Constituției, precum și punerea în aplicare a legilor, a decretelor președintelui României, a hotărârilor și ordonanțelor Guvernului și a hotărârilor Consiliului Local.

Prefectura Județului Giurgiu are rolul de a veghea la aplicarea legii și realizarea politicilor Guvernului la nivelul județului Giurgiu, având totodată rolul de interfață între autorități și societatea civilă.

AJOFM Giurgiu reprezintă instituția al cărei obiectiv este creșterea gradului de ocupare a forței de muncă și implicit scăderea ratei șomajului, la nivelul județului Giurgiu. În contextul în care județul Giurgiu se numără printre județele cu cel mai ridicat nivel al șomajului, considerăm că rolul acestei instituții în cadrul proiectului este unul extrem de important.

Liceul Teoretic Ion Maiorescu, Liceul Teoretic Tudor Vladimirescu, Consiliul Județean al Elevilor Giurgiu, Asociația Viață și Speranță

În contextul în care educația reprezintă unul dintre factorii majori ce pot genera dezvoltare economică și socială într-o regiune și în contextul în care rezultatele obținute la ultima sesiune a examenului de Bacalaureat plasează județul Giurgiu pe ultimul loc la nivel național, considerăm că parteneriatele cu instituțiile de învățământ și cu structurile reprezentative ale elevilor din municipiul Giurgiu reprezintă o necesitate în cadrul proiectului. De altfel, cele două licee amintite au facilitat derularea sesiunilor de informare în cadrul instituțiilor, fapt ce a avut un impact pozitiv în constituirea Grupului de Inițiativă civică Giurgiu, prin participarea unui număr ridicat de elevi și reprezentanți ai organizațiilor ne-guvernamentale de pe plan local la lucrările grupului.

Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Giurgiu este o organizație autonomă, neguvernamentală, de utilitate publică al cărei principal scop este, pe de o parte, de reprezenta și de a apăra interesele comunității de afaceri în raport cu autoritățile române și cu organizații similare din străinătate și, pe de altă parte, de a sprijini autoritățile administrației publice, județene și locale, precum și structurile regionale, în scopul dezvoltării economico-sociale a zonei, inclusiv prin parteneriat public-privat. În cadrul proiectului **Idei pentru Comunitate, CCIAG** a găzduit sesiunile de informare din cadrul proiectului/întâlnirile dintre reprezentanții mediului de afaceri din municipiul Giurgiu și facilitatorii organizațiilor ce implementează proiectul. Totodată, primele sesiuni de facilitare din cadrul proiectului au avut loc la sediul **CCIAG**.

Pe măsura derulării proiectului și a intervenției în comunitatea din municipiul Giurgiu, parteneriatele vor fi completate și cu alți actori semnificativi din mediul public, privat și/sau societatea civilă.

CAPITOLUL 3:

Crearea Grupului de Inițiativă civică: metode folosite și rezultate vizate

Institutul pentru Democrație Participativă Euro Qvorum și partenerul Asociația Bene Merenti sunt constant preocupate de problematica cetățeniei active de la nivelul comunităților locale. În proiectele pe care le desfășurăm ne concentrăm capabilitățile pe reducerea multiplelor aspecte care determină gradul redus de guvernare locală și de participare a cetățenilor în procesele decizionale.

Prin **proiectul "Idei pentru Comunitate"** ne propunem să stimulăm implicarea cetățenilor, a **ONG-urilor și a reprezentanților mediului privat în procesul decizional de la nivelul județului Giurgiu** pentru ameliorarea și soluționarea unor probleme concrete din comunitate. În acest sens, cele două organizații partenere promotoare, abordează această problematică proactiv prin facilitarea cadrului creării unui Grup de Inițiativă civică Giurgiu cu membri reprezentativi din mediul public, privat, societate civilă și cetățeni.

3.1 Context & Scop

Având în vedere considerațiile expuse anterior, în perioada aprilie – august 2015, membrii echipei de proiect au organizat o serie de întâlniri de lucru, formări și informări cu reprezentanți ai sectorului ONG, ai mediului privat și ai instituțiilor publice cu rol decizional la nivel local.

În acest sens, 159 de persoane, cetățeni ai municipiului Giurgiu, au fost informați și instruiți cu privire la scopul și activitățile proiectului aflat în derulare, conceptul de CLLD – Community Led-Local Development, dar și cu privire la modalități concrete și abordabile de identificare și soluționare a problemelor locale.

Astfel, functionari publici și personal contractual din Primăria Municipiului Giurgiu, Prefectura Județului Giurgiu, Consiliul Județean Giurgiu și Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Giurgiu au luat parte la sesiunile de informare. În cadrul acestora, facilitatorii au solicitat identificarea unor problematici concrete și soluționabile prin intermediul unor tehnici

de facilitare și comunicare specifice cadrului. De asemenea, peste 60 de tineri giurgiuveni și reprezentanți ai societății civile au participat la astfel de sesiuni de informare. Mesajul comunicat și tehnicile de facilitare au fost adaptate nivelului de înțelegere și de preocupare/implicare în viața comunității. Totodată, prin intermediul parteneriatului cu Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Giurgiu, echipa de proiect s-a adresat și reprezentanților mediului privat.

Prin această abordare, echipa de proiect s-a conectat la realitățile socio-economice de la nivelul municipiului Giurgiu, deprinzând informații și cunoaștere adaptată cu privire la perspectivele de dezvoltare locală cu participarea directă și cumulativă a cetățenilor, a reprezentanților mediului privat și public.

Astfel, scopul acestei etape a proiectului a fost atât de a disemina informația cu privire la conceptul inovator (CLLD) pe care se bazează, dar și pentru a ralia cât mai mulți membri în Grupului de Inițiativă Civică Giurgiu.

Pentru a coagula toți acești factori de interes și pentru a stimula demararea activităților de participare activă, la finalul lunii august 2015, au avut loc primele reuniuni oficiale ale Grupului de Inițiativă civică Giurgiu.

Obiectivul principal al acestor lucrări a fost acela de a identifica probleme locale și modalitățile de abordare și soluționare a acestora prin participarea directă a membrilor grupului, dar și prin ralierea altor cetățeni sau factori interesați.

3.2 Structura & metode de facilitare

În vederea formării și coagulării Grupului de Inițiativă civică Giurgiu, echipa de facilitare a adoptat o strategie step-by-step. În acest sens, au fost organizate activități specifice pentru cunoașterea membrilor grupului, a profilului și intereselor acestora, urmând apoi identificarea și filtrarea problemelor comunității, propunerea și prioritizarea metodelor de soluționare a acestora.



Metodele folosite :

A) AFFINITY DIAGRAM

Affinity Diagram este o metodă vizuală și funcționează în 3 pași:

1. Exprimarea unei idei și notarea acesteia pe un card de facilitare de către fiecare participant
2. Căutarea de similitudini și afinități între toate ideile expuse
3. Gruparea tuturor cardurilor în funcție de afinitate.

Pe baza rezultatului vizual obținut, echipa interesată poate demara analiza specifică pe grup sau clustere (mai multe grupuri cu afinități complementare).

Pentru eficiența procesului și pentru identificarea concretă a problematicilor locale pe care Grupul de Inițiativă le poate aborda direct, au fost folosite 2 filtre, prin adresarea cumulativă a întrebărilor:

- 1) Este o problemă care poate fi rezolvată pe plan local prin mobilizarea grupului?
- 2) Poate avea primele rezultate în 6 luni?

B) METODA "POWER OF VOTING"

Pentru prioritizarea problemelor comunitare și pentru identificarea măsurilor optime de soluționare participanții acordă votul lor primelor 3 probleme comunitare pe care le consideră a fi mai importante și mai urgente de soluționat.

Pentru problematicile astfel prioritizate, membrii Grupului de Inițiativă civică Giurgiu au fost ulterior solicitați de către facilitatori să propună măsuri de rezolvare. În acest sens, s-au avut în vedere următorii indicatori:

- Măsura produce rezultate concrete și vizibile;
- Măsura este realizabilă cu resurse locale;
- Măsura este realizabilă în 3-6 luni;
- Măsura produce un impact în comunitate pentru toate categoriile de cetățeni și factori interesați.

C) INSTRUMENTUL "TRAFFIC LIGHT SCORING"

Fiecare participant acordă puncte de la 1 la 3, unde 1 reprezintă NU și indică precum culoarea roșie a semaforului o avertizare de a nu continua, 2 reprezintă POATE și precum culoarea galbenă a semaforului sugerează precauție, iar 3 semnifică DA, la fel ca și culoarea VERDE a semaforului care permite continuarea drumului. Punctele au fost acordate fiecărei măsuri propuse și pe categoriile de indicatori mai sus menționați.

D) "PFEIFFER'S 6 QUESTIONS"

Aceasta este o metodă de project management, aplicată pentru gestionarea activităților. Cu ajutorul acesteia se planifică lucrul în echipă: cine este responsabil, cu ce echipă, în ce interval de timp, cu ce resurse și cu ce indicatori de succes.

STRATEGIA PROPUȘA

1. Problematika tratată

Problemele comunitare identificate de către Grupul de Inițiativă Civică Giurgiu fac parte din câteva domenii de interes, dar cu impact major asupra tuturor categoriilor și grupurilor sociale:

Infrastructură:

- Nevoia de asfaltare și amenajare a drumurilor publice;
- Crearea de piste pentru bicicliști;
- Amenajarea pistei de alergat în Parcul fără nume
- Lipsa asfaltului în zona străzii Bălănoaiei, lipsa asfaltului Cimitir Smârda;
- Lipsa trotuarelor și accesului în siguranță a pietonilor în zona Vamă;
- Lipsa iluminatului public în dreptul trecerilor de pietoni din oraș.

Mediu:

- Lipsa curățeniei în spațiile publice;
- Lipsa coșurilor de gunoi;
- Nevoia de ecologizare pe Drumul Fermei;



- Interdicția accesului cu animale de companie în parcurile publice.

Social:

- Necesitatea unui adăpost pentru animalele comunitare;
- Lipsa spațiilor pentru petrecerea timpului liber: lipsa existenței unui cinematograful, lipsa cluburilor sportive pentru tineret, lipsa locurilor de joacă pe timp de iarnă.

Turism/Agrement :

- Aspectul deteriorat al monumentelor istorice din oraș ;
- Lipsa indicatoarelor rutiere cu scop turistic
- Lipsa unui spațiu amenajat în scop de agrement pe malul Dunării

2. Acțiuni propuse

În vederea soluționării problematicilor expuse, membrii Grupului de Inițiativă Civică Giurgiu au ridicat o serie de propuneri de acțiuni pentru fiecare domeniu de interes.

Domeniu	Acțiuni Propuse
Infrastructură 	- Reabilitarea străzilor din zona Sos. Bălănoaiei - Redirecționarea traficului de mare tonaj din zona Vamă prin comuna Oinacu - Verificarea stadiului lucrărilor și continuarea acestora la pista de alergat din Parcul Fără Nume - Construirea unei piste pentru bicicliști care să străbată centrul orașului - Verificarea funcționalității semafoarelor pentru pietoni și a iluminatului public din dreptul trecerilor de pietoni

Mediu



- Amplasarea coșurilor de gunoi în zonele în care nu există
- Ecologizarea și amplasarea de containere pentru deșeuri în zona Drumul Fermei
- Crearea unui spațiu special destinat în unul din parcurile din Giurgiu pentru accesul cu animalele de companie
- Ecologizarea Parcului Steaua Dunării

Social



- Suplimentarea numărului de locuri în adăpostul pentru animale comunitare
- Crearea unei campanii publice pentru adopția de animale comunitare
- Reabilitarea cinematografului
- Înființarea unui club sportiv pentru tineret

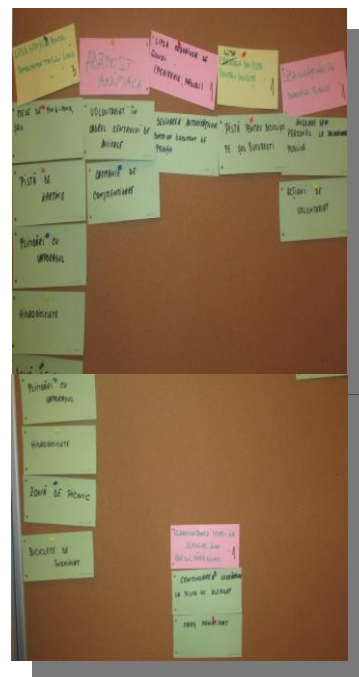
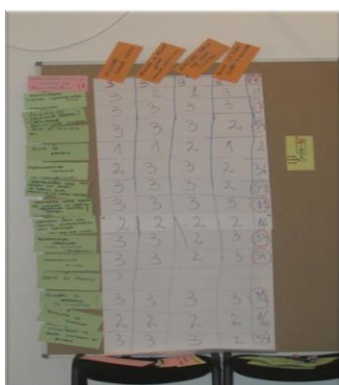
Turism/Agrement



- Amplasarea indicatoarelor rutiere cu scop turistic pentru semnalizarea Turnului cu Ceas și a Cetății Giurgiu
- Amenajarea unei plaje publice la Dunăre
- Permitea și amenajarea corespunzătoare pentru accesul cu bicicletele pe faleza Dunării
- Amenajarea corespunzătoare pentru plimbări cu hidro bicicletele pe Canalul Dunării

3. Planul de acțiune al Grupului de Inițiativă Civică Giurgiu

Ca prim obiectiv de lucru, Grupul de Inițiativă Civică Giurgiu a realizat un plan de acțiune, ca document strategic de referință în acțiunile pe care le vor dezvolta pe termen scurt și mediu în comunitatea lor pentru dezvoltarea socio-economică a acesteia.



Planul cuprinde 10 măsuri de acțiune :

1. Continuarea lucrărilor la pista de alergat din Parcul fără nume;
2. Montarea unor stâlpi de iluminat în dreptul trecerilor pentru pietoni;
3. Posibilitatea organizării de plimbări cu vaporeșul pe Dunăre;
4. Sesizarea autorităților printr-un document de poziție pe tema nevoii de a suplimenta coșurile de gunoi în zonele publice;
5. Campanie de conștientizare cu privire la problematica animalelor fără stăpân: nevoia suplimentării locurilor în adăpostul pentru animale;
6. Înfiiințarea de plimbări cu hidrobiciclete pe canal;
7. Amenajarea unui teren de sport în Parcul Alei;
8. Asfaltarea gropilor din jurul șoselei Bălănoaiei;
9. Amplasarea de indicatoare rutiere turistice pentru semnalizarea Turnului cu Ceas și a Cetății Giurgiu;
10. Crearea unui spațiu special destinat în unul din parcurile din Giurgiu pentru accesul cu animalele de companie.

Pentru a eficientiza acțiunea Grupului de Acțiune Civică Giurgiu, în primele 3 luni de activitate vor fi demarate demersurile pentru 6 dintre măsurile propuse și anume:

- Continuarea lucrărilor la pista de alergat din Parcul fără nume;
- Suplimentarea coșurilor de gunoi în zonele publice;
- Montarea unor stâlpi de iluminat în dreptul trecerilor pentru pietoni;
- Campanie de conștientizare cu privire la problematica animalelor fără stăpân: nevoia suplimentării locurilor în adăpostul pentru animale; stimularea adopțiilor animalelor comunitare;
- Amplasarea de indicatoare rutiere turistice pentru semnalizarea Turnului cu Ceas și a Cetății Giurgiu;
- Crearea unui spațiu special destinat în unul din parcurile din Giurgiu pentru accesul cu animalele de companie.

Pentru fiecare dintre aceste măsuri au fost formate grupe de lucru cu responsabili desemnați, sarcini concrete alocate, termene de timp, resurse necesare și indicatori de succes. Fiecare campanie are o durată de implementare cuprinsă în intervalul 3-6 luni, dar primele rezultate sunt așteptate în termen de maxim 90 de zile.

O primă acțiune întreprinsă de membrii Grupului de Inițiativă Civică Giurgiu pentru toate dintre măsurile de lucru vizate este solicitarea de informații publice pe legea 544/2001 cu privire la statusul problematicei în cauză. În funcție de răspunsurile primite, acțiunile Grupului vor fi calibrate, astfel încât să se asigure de existența premiselor de cooperare cu autoritățile publice locale.

CAPITOLUL 4:

Concluzii și planuri de viitor

Echipa promotoare a proiectului "Idei pentru Comunitate" a realizat intervenția în comunitatea din Municipiul Giurgiu prin promovarea conceptului de CLLD și a metodelor de implicare activă. Un prim rezultat al acestei acțiuni este crearea Grupului de Inițiativă civică Giurgiu. Membrii acestuia sunt reprezentativi pentru cele 3 sectoare ale societății: mediu public, mediu privat și societate civilă.

În baza unor sesiuni de facilitare și mentorat civic, Grupul și-a setat un plan de acțiune de dezvoltare locală cu 10 măsuri concrete de rezolvare a problemelor comunitare identificate.

În vederea implementării acestora și pentru oferirea suportului logistic și expertiză, facilitatorii Institutului Qvorum și Asociației Bene Merenti organizează periodic întâlniri de lucru cu membrii Grupului de Inițiativă Civică Giurgiu.

Cu scopul promovării proiectului "Idei pentru Comunitate" și a demersurilor inițiate și dezvoltate de cetățenii activi, parte a Grupului de Inițiativă Civică Giurgiu, în perioada noiembrie 2015 – aprilie 2016 vom organiza evenimente comunitare, conferințe de presă și alte manifestări publice.

Impactul acestui proiect este prevăzut a fi atât pe termen mediu și lung. Prin intervenția în comunitate creăm contextul pentru dezvoltarea abilităților de implicare în rândul cetățenilor, și totodată bunem bazele unui parteneriat, a unei cooperări între societatea civilă, mediul privat și mediul public. Cunoștințele acumulate prin acest proiect vor putea fi utilizate pe termen lung în planificarea strategică pentru dezvoltarea comunității.

Deasemenea, aplicarea strategiei de dezvoltare presupune îmbunătățirea climatului la nivel economic, social și administrativ al comunității pilot pe care se aplică. Exemplele de bună practică vor fi publice și diseminate la nivel local și național către cât mai mulți reprezentanți ai instituțiilor publice și deopotrivă ai mediului privat. Capacităm astfel cu expertiză și cunoștințele necesare unei dezvoltări integrate a comunității, prin responsabilizarea tuturor factorilor interesați, un număr reprezentativ de actori publici și privați.

Material realizat în cadrul proiectului RO2014_C1.1_88

„Dezvoltarea locală este responsabilitatea comunității. Fii și tu implicat!”

Proiect finanțat prin granturile SEE 2009 – 2014, în cadrul
Fondului ONG în România

Material editat de Institutul Qvorum, Octombrie 2015

Conținutul acestui material nu reprezintă în mod necesar poziția
oficială a granturilor SEE 2009 – 2014