



- GHID DE BUNE PRACTICI -

MECANISME EFICIENTE DE COLABORARE CU AUTORITĂȚILE PUBLICE

Cod SMIS: 40105

Proiect finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional
Dezvoltarea Capacității Administrative 2007—2013

Institutul European pentru Democrație Participativă - Qvorum



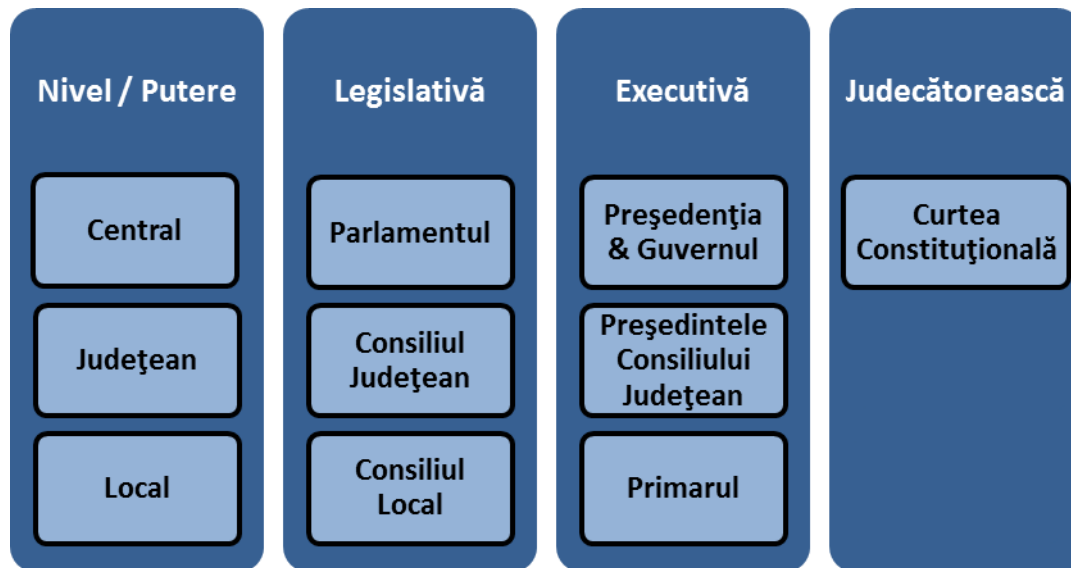
www.qvorum.ro

CUPRINS:

I. ADMINISTRAȚIA LOCALĂ	3
II. ADMINISTRAȚIA CENTRALĂ	12
III. DE LA TEORIE LA PRACTICĂ SAU CUM ÎNVĂȚĂM EXPERIMENTÂND	23
IV. BEST PRACTICES ÎN CADRUL A DOUĂ VIZITE DE STUDIU	30
V. BUNE PRACTICI PRIVIND PROCEDURILE DE COOPERARE ÎNTRE AUTORITĂȚILE PUBLICE ȘI MEDIUL ONG DIN ITALIA	36

I. ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ LOCALĂ

Cine mă reprezintă?



Administrația publică locală este reprezentată de:

1. Consiliul local – ca autoritate deliberativă;
2. Primar – ca autoritate executivă;
3. Consiliul Județean – autoritate deliberativă la nivel județean, care coordonează activitatea consiliilor locale pentru realizarea serviciilor publice de interes județean.
4. Prefectul - este cel care reprezintă Guvernul pe plan local. El conduce serviciile publice deconcentrate ale administrației publice centrale la nivelul unui județean.

Ex: Direcțiile Județene, Inspectoratele etc.

1. CONSILIUL LOCAL

Instituția deliberativă de la nivel local, cu putere legislativă, alcătuită din consilieri. Aceștia sunt aleși de către cetățeni prin vot universal, egal, direct, secret și liber exprimat și își exercită mandatul pe o perioadă de 4 ani.

Numărul consilierilor variază în funcție de numărul de locuitori ai unității administrativ –teritoriale. Consilierii își aleg din rândul acestora un președinte de ședință, pe o perioadă de cel mult trei luni. Acesta se asigură de buna desfășurare a întrunirilor Consiliului Local.

Consiliul își desfășoară activitatea în două forme de lucru:



Ședințele:

- **Ordinare:** se desfășoară minimum o dată pe lună și sunt publice, la acestea putând participa cetățenii
- **Extraordinare:** au loc în situații excepționale, fiind convocate de fiecare dată când este nevoie (de exemplu, în caz de inundații)

Convocarea la **ședințele ordinare** se face de către secretarul primăriei cu cel puțin cinci zile înainte de ședințele ordinare și cu trei zile înainte de cele extraordinare. Anunțul este publicat la avizierul primăriei sau pe portalul web al instituției.

Consilierii locali se organizează în comisii de specialitate, pe principalele domenii de activitate (ex: agricultură, sănătate, buget, urbanism).

Atribuțiile Consiliului Local

Putem împărți atribuțiile Consiliului Local în cinci categorii, care sunt interdependente:

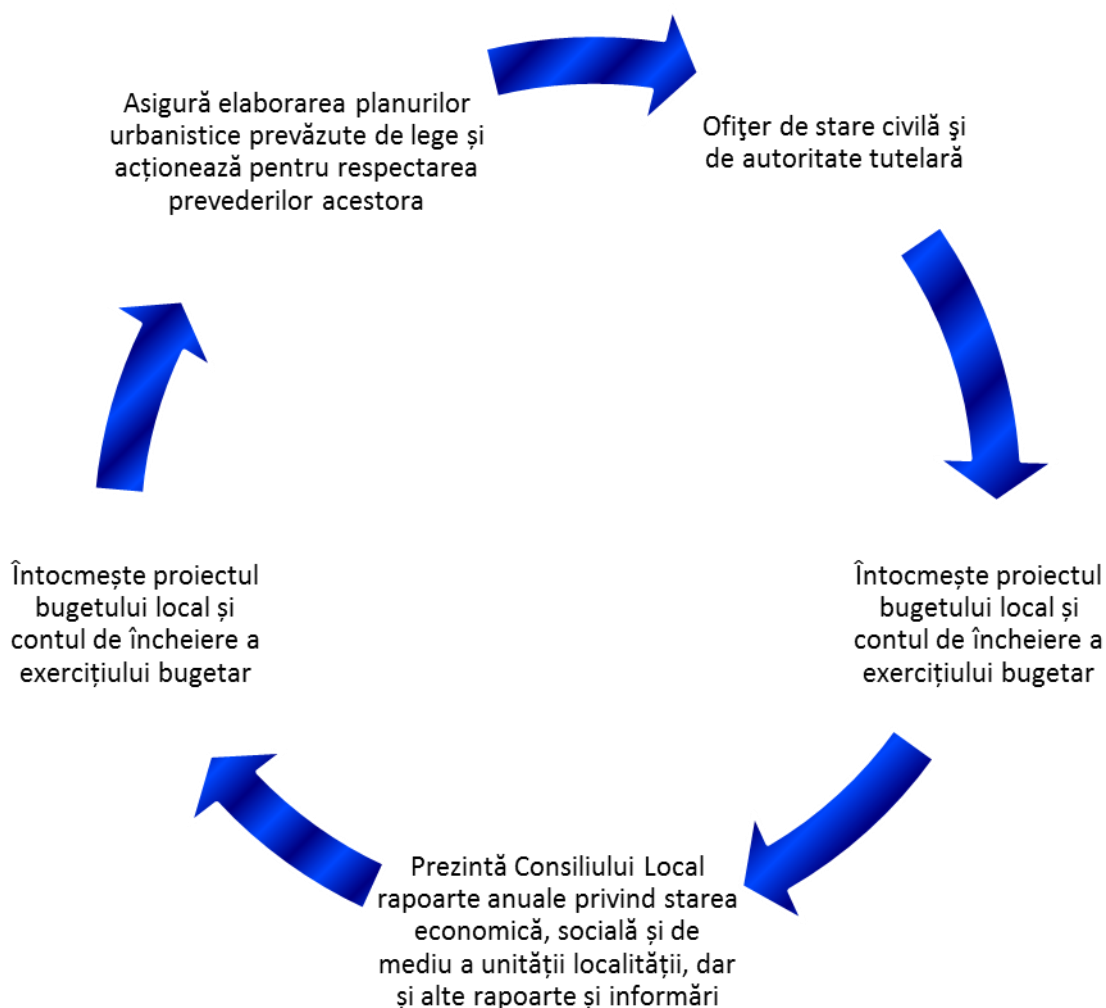


Atenție! Consiliul Local este o instituție distinctă de Primărie. Consilierii locali sunt singurii care au dreptul de a vota hotărâri ale Consiliului Local.

2. PRIMARUL

- Primarul este ales prin vot universal, egal, direct, secret și liber exprimat;
- Primarul depune în fața consiliului local jurământul în limba română;
- Mandatul primarului este de 4 ani și se exercită până la depunerea jurământului de către primarul nou-ales, cu posibilitatea de fi prelungit;

Atribuțiile primarului:

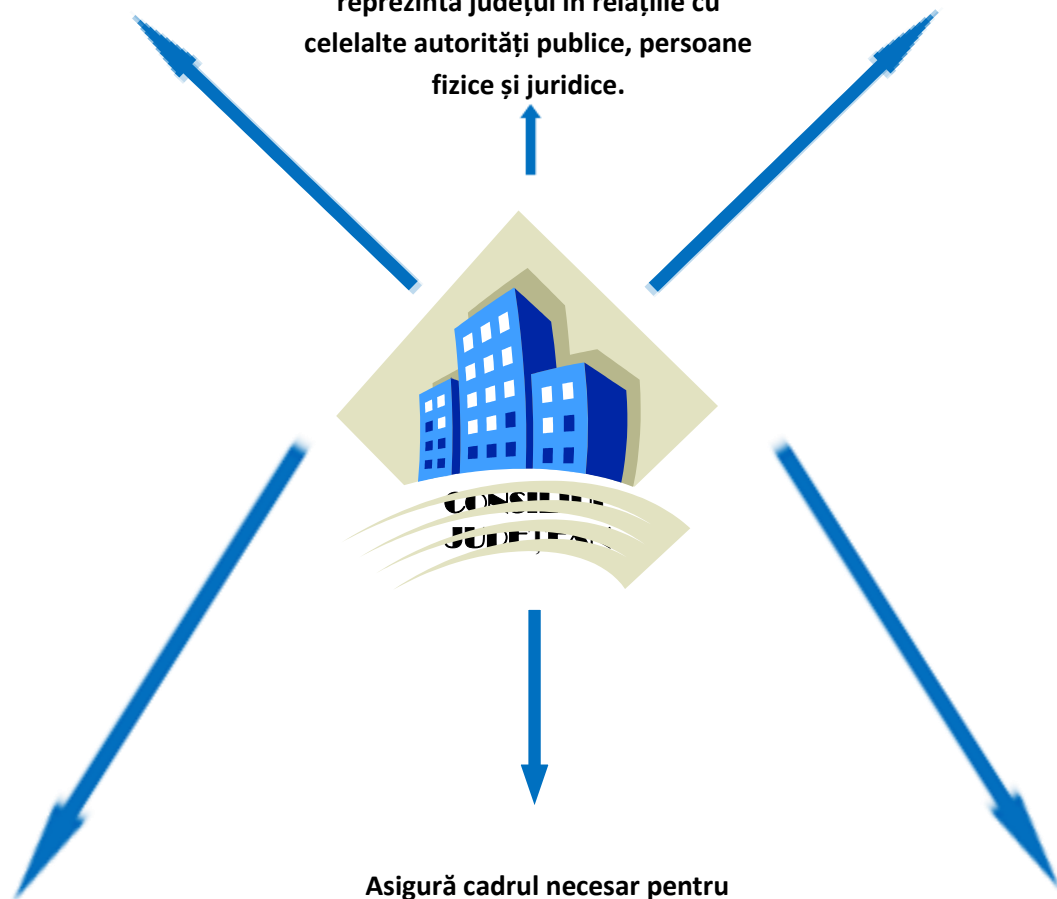


3. CONSILIUL JUDEȚEAN

Consiliul Județean este compus din consilieri județeni al căror număr se stabilește prin ordin al prefectului, în funcție de numărul locuitorilor județului.

Consiliul Județean se alege pentru un mandat de 4 ani, care poate fi prelungit în caz de catastrofe naturale.

Președintele Consiliului Județean reprezintă județul în relațiile cu celelalte autorități publice, persoane fizice și juridice.



Asigură cadrul necesar pentru furnizarea serviciilor publice de interes județean (ex: serviciul de evidență a persoanelor, Salvamont).

Consiliul Județean aprobă la propunerea Președintelui Consiliului Județean, bugetul propriu al județului, virările de credite, modul de utilizare a rezervei bugetare și contul de încheiere a exercițiului bugetar.

Hotărăște organizarea regiunilor autonome și înființarea sau reorganizarea de instituții, servicii publice și societăți comerciale de interes județean (ex: regia autonomă a drumurilor județene).

4. PREFECTUL

- Prefectul este reprezentantul Guvernului în teritoriu.
- Prefectul este un înalt funcționar public numit prin hotărârea Guvernului.
- Acesta asigură la nivelul județului realizarea intereselor naționale, aplicarea și respectarea Constituției și a celorlalte acte normative.
- Șef al serviciilor deconcentrate.
- Supraveghează respectarea legii de către autoritățile administrației publice locale (are dreptul să atace în instanță orice act emis de către consiliile locale și județene sau de către orice primar, atunci când consideră ca acest act este ilegal).

PREFECTUL



Pentru îndeplinirea atribuțiilor și prerogativelor, prefectul este ajutat de un subprefect.

Activitatea prefectului se întemeiază pe principiile: legalității, imparțialității, obiectivității, transparenței, eficienței, orientării către cetățean.

Regimuri administrative:

a. Centralizarea administrativă

În centralism, autoritatea vine de sus în jos, iar puterea de decizie se află în mână guvernului central și a reprezentanților săi.

Centralizarea concentrează ansamblul sarcinilor administrative din teritoriul național în mâinile statului, administrația ierarhizată → o administrație birocratică.

Decizia centralizată se regăsește în Centrul și Estul Europei în special, precum și în țări din Europa Occidentală.

Interesele locale/naționale sunt împlinite prin servicii publice ce depind de autoritatea publică centrală.

Majoritatea autorităților publice sunt numite de puterea centrală și depind de ea.

Efectele unei centralizări a administrației

Uniformizarea acestora → cetățenii sunt tratați la fel, indiferent de teritoriul unde se află → corporatism, scăderea răspunderii agenților administrativi, o frânare a competențelor.

b. Deconcentrarea administrativ – teritorială

Deconcentrarea → privind serviciile, este o formă de descentralizare controlată prin care ansamblul administrativ din care fac parte mai multe entități administrative devin oarecum independente, prin acordarea individualității financiare și personalitate juridică, iar autoritățile centrale păstrează doar un anumit control direct asupra acestor entități administrative.

Separarea de administrația centrală se poate face prin:

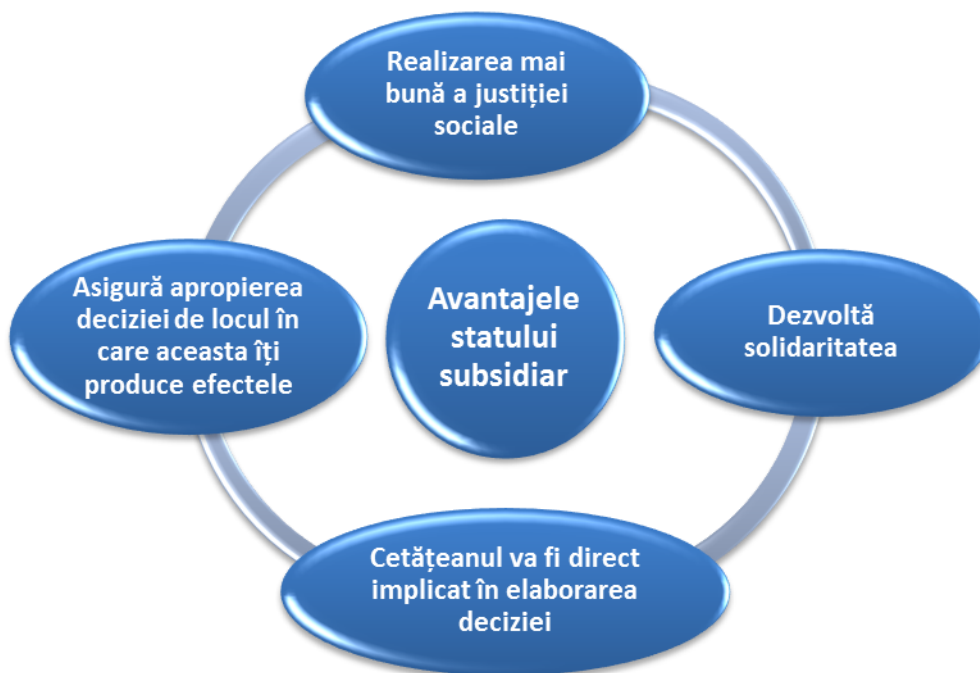
- **Separație de ordin financiar** – cheltuielile și veniturile se grupează într-un buget propriu

- **Statutul de personalitate juridica** – drepturi și obligații proprii
- **Conducerea prin organe proprii**

c. Descentralizarea administrativ – teritorială

Nu este suficient ca deciziile să se adopte la nivel central, este necesară adaptarea acestor decizii după specificul local → statul subsidiar

Avantajele statului subsidiar:



Principiul subsidiarității → puterea politică nu trebuie să intervină decât atunci când societatea nu este capabilă să își satisfacă propriile nevoi → echilibrul dintre libertățile cetățenilor și intervenția statului în apărarea acestora

Descentralizarea → un sistem de organizare administrativă care permite colectivităților umane sau serviciilor publice să se administreze singure, sub controlul statului

Avem două tipuri de descentralizare:

- **Descentralizare administrativ teritorială** – afectează colectivitățile locale → la nivel local se formează o administrație publică diferită de cea de stat
- **Descentralizare tehnică** – afectează serviciile administrației publice de stat → plasarea în plan local a unor organe ale administrației publice de stat

***Descentralizarea NU SE OPUNE centralizării, NU
înseamnă NEGAREA CENTRALIZĂRII, ci doar
DIMINUAREA acesteia***

Autonomia locală presupune descentralizare administrativă; autonomia nu presupune însă o libertate totală, se elimină intervenția statului atunci când este necesar acest lucru

d. Regionalizarea administrativă

Regionalizarea reprezintă procesul de transfer al atribuțiilor guvernului central către subdiviziuni civile de ordin întâi.

Avantajele regiunilor in accepțiunea de la nivel european

- Dezvoltare economică, coeziune economică și socială
- Apropierea cetățenilor de instituțiile Uniunii Europene
- Regiunile exprimă o Europă pluralistă, cu realități culturale, lingvistice și sociale foarte diverse

Modele de regionalizare

Regiuni cu putere de a adopta legislație primară, existența lor fiind garantată de Constituție sau de o Lege federală, neputând fi contestată împotriva voinței lor.

Regiuni cu putere de a adopta legislație primară, a căror existență nu este garantată de Constituție sau de o lege federală.

Regiuni cu putere de a adopta legislație primară, ale căror principii generale sunt stabilite prin lege națională și garantate de Constituție.

II. ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ CENTRALĂ

Relațiile inter-instituționale între instituțiile administrației centrale

1. PARLAMENTUL ROMÂNIEI

Parlamentul este organul reprezentativ suprem al poporului român și unica autoritate legiuitoare a țării.

Parlamentul României este **bicameral**, fiind alcătuit din **Camera Deputaților** și **Senat**. Parlamentarii sunt aleși prin **vot universal, egal, direct, secret și liber exprimat** pentru un mandat de 4 ani. Alegerile sunt organizate printr-un sistem de reprezentare proporțională cu vot în colegii uninominale.

Numărul deputaților este mai mare decât al senatorilor: un deputat reprezintă 70.000 locuitori, în timp ce un senator reprezintă 160.000 de cetățeni.

Atribuții

- **Legislative:** - elaborarea și emiterea legilor;
- **Stabilirea direcțiilor generale** ale activității sociale, economice, culturale și juridice, în baza competenței generale de care se bucură organul suprem al României;
- **Atribuții exercitate în legătură cu alte autorități publice:** numirea și destituirea din funcție a unor funcționari și demnitari publici (poate suspenda Președintele României, acordă votul de încredere Guvernului, numește Avocatul Poporului etc.)
- **Controlul parlamentar:** (prin comisii parlamentare, controlul politic asupra Guvernului, controlul activității Avocatului Poporului etc.)
- **Politica externă:** ratifică și denunță tratatele internaționale negociate de Guvern și semnate de Președintele României. Declară stare de război.
- **Bugetare:** votează proiectul de lege al bugetului de stat

Structurile parlamentare

Fiecare cameră a Parlamentului României are următoarea structură:

- ✓ **Președinte**
- ✓ **Birou Permanent**
- ✓ **Grupuri parlamentare** – 5 grupuri parlamentare în mandatul actual, constituite din deputați care au candidat în alegeri pe listele aceluiși partid politic/alianțe politice.

1 grup parlamentar = minimum 10

- ✓ **Comisii parlamentare** – avem 17 comisii parlamentare, stabilite în funcție de domenii – ex. Comisia pentru buget, finanțe și bănci; Comisia pentru sănătate și familie, Comisia pentru muncă și protecție socială etc.

O comisie = 11- 13 deputați

Legile

Legea este actul juridic al organului legiuitor:

- **Legile constituționale:** sunt cele de revizuire a Constituției, forța lor juridică fiind superioară celorlalte acte normative;
- **Legile organice:** sunt prevăzute pentru anumite domenii, de o importanță mare pentru societate. Sunt adoptate cu majoritate absolută a fiecărei camere a Parlamentului (ex: Legea sănătății, Legea privind transparența administrației în procesul decizional);
- **Legile ordinare:** sunt utilizate pentru toate celelalte domenii ale vieții sociale. Acestea se adoptă cu majoritatea simplă în fiecare cameră a Parlamentului (ex: Legea câinilor fără stăpân)

Revizuirea Constituției

Constituția României este o constituție rigidă – pentru a fi revizuită trebuie să urmeze o procedură complexă presupunând acțiunea conjugată a mai multor factori de inițiativă.

Inițiativa revizuirii aparține:

- Președintelui României la propunerea Guvernului;
- Unei pătrimi din numărul deputaților sau al senatorilor ;
- 500000 de cetățeni cu drept de vot din jumătate din județele țării ;

Revizuirea presupune 2 etape:

- **Dezbaterea** propunerii de revizuire de către fiecare cameră și adoptarea ei cu o majoritate de cel puțin 2/3 din numărul membrilor fiecăruia dintre ele ;
- **Aprobarea** prin referendum a revizuirii, după adoptarea propunerii de revizuire de către Camera Deputaților și Senat.

2. GUVERNUL

Guvernul reprezintă puterea executivă cu rol în realizarea politicii interne și externe a țării și în exercitarea conducerii administrației publice. Este format din Prim-ministru și miniștrii, al căror număr este variabil.

Principalele atribuții ale Guvernului României :

- **Conducerea generală a administrației publice;**
- Adoptarea **strategiei și programelor de dezvoltare economică** a țării pe domenii și ramuri de activitate;

- Realizarea politicii în domeniul social, a protecției mediului și asigurarea echilibrului ecologic de creștere a calității vieții în alte domenii;
- Elaborează proiectul de lege al bugetului de stat și al bugetului asigurărilor sociale de stat și supunerea spre adoptarea de către Parlament.

Actele guvernului

Hotărâri- prin care este asigurată organizarea executării legilor.

Exemplu: Hotărârea Guvernamentală privind organizarea și funcționarea Ministerului Sănătății.

Ordonanțe- Parlamentul poate adopta o lege specială de abilitare a Guvernului pentru a emite ordonanțe în domenii care nu fac obiectul legilor organice;

Exemplu: Ordonanța Guvernamentală privind controlul calității în securitatea aviației civile.

Ordonanțe de urgență– pot fi adoptate de Guvern numai în situații extraordinare. Acestea intră în vigoare numai după depunerea lor spre aprobare la Parlament, iar dacă acesta nu se află în sesiune, se convoacă în mod obligatoriu.

Exemplu: Ordonanța de Urgență privind refacerea infrastructurii în localitățile afectate de inundații.

Controlul asupra activității Guvernului

- **Votul de investitură este acordat de Parlament;**
- **Guvernul răspunde politic în fața Parlamentului --> prezintă rapoarte privind activitatea acestuia;**
- **CD/Senatul poate solicita participarea miniștrilor la lucrările Parlamentului;**
- **Întrebările și interpelările;**
- **Parlamentul poate solicita urmărirea penală a miniștrilor;**
- **Parlamentul poate iniția moțiuni simple sau de cenzură .**

3. PREȘEDINȚIA

„Președintele reprezintă statul român și este garantul independenței naționale, al unității și al integrității teritoriale a României.”

Atribuții principale:

- Veghează la respectarea Constituției României;
- Are rol de mediator între puterile statului și între stat și societate;
- **Politica internă:** propune primul-ministru, adresează mesaje politice Parlamentului, participă la ședințele guvernului, promulgă legile, în anumite condiții poate dizolva Parlamentul, poate convoca referendumul;
- **Apărarea:** este comandantul forțelor armate, este președintele Consiliului Suprem de Apărare a Țării;
- **Politica externă:** încheie tratate internaționale în numele României, acreditează reprezentanții diplomatici ai României și pe cei ai altor state pe lângă președintele României

4. CURTEA CONSTITUȚIONALĂ

Curtea Constituțională este alcătuită din 9 judecători, numiți pentru un mandat de 9 ani, care nu poate fi prelungit sau înnoit.

Curtea Constituțională își desfășoară activitatea în plen, iar actele Curții se adoptă cu votul majorității judecătorilor, dacă prin lege nu se prevede altfel.

Cvorumul pentru plen este de două treimi din numărul judecătorilor. Judecătorii au obligația de a-și exprima votul afirmativ sau negativ, abținerea nefiind permisă.

Din cei 9 judecători, trei sunt numiți de Camera Deputaților, trei de Senat și trei de Președintele României.

Competențele Curții Constituționale:

se pronunță asupra constituționalității legilor, înainte de promulgarea acestora, la sesizarea Președintelui României.

se pronunță asupra constituționalității tratatelor sau altor acorduri internaționale.

se pronunță asupra constituționalității regulamentelor Parlamentului.

5. AVOCATUL POPORULUI

activitatea de soluționare a petițiilor;

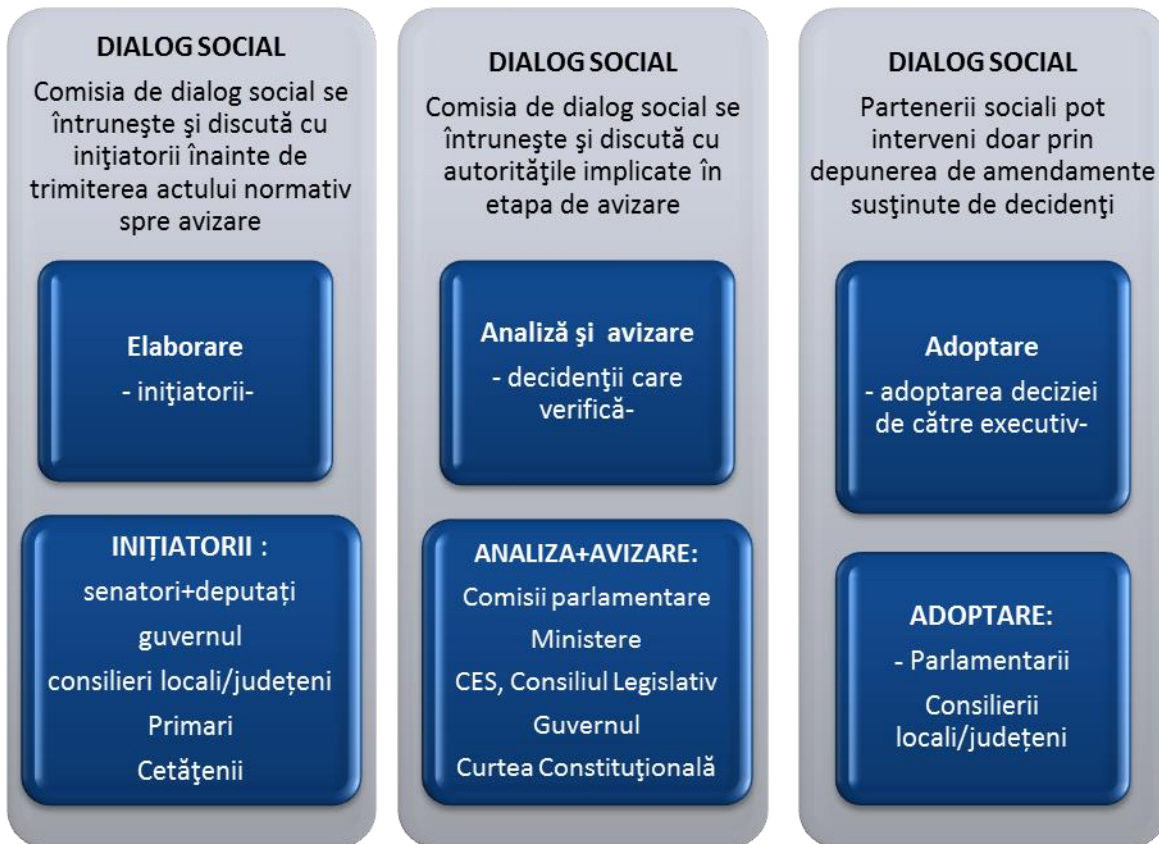
activitatea privind contenciosul constituțional;

activitatea privind contenciosul administrativ;

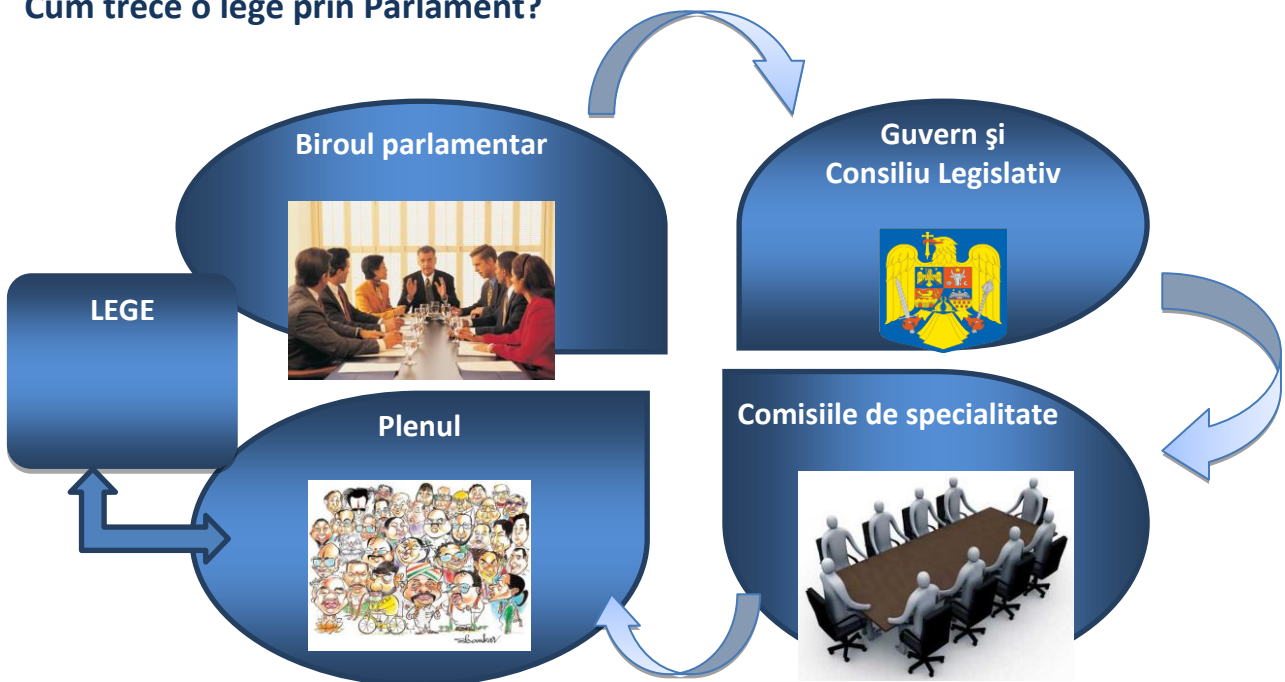
promovarea recursului în interesul legii în fața Înaltei Curți de Casație și Justiție;

prezintă celor două Camere ale Parlamentului rapoarte;

Procesul legislativ



Cum trece o lege prin Parlament?



METODE DE PARTICIPARE PUBLICĂ:

Ce este decizia
publică?

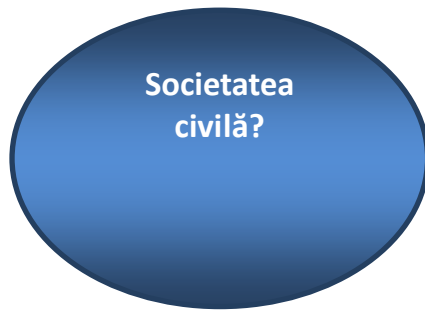


Decizia publică este decizia care vizează *interesul general* al unui grup sau al unor grupuri de interese, și care, de regulă, *implică resursele financiare ale statului*

Decidentul?



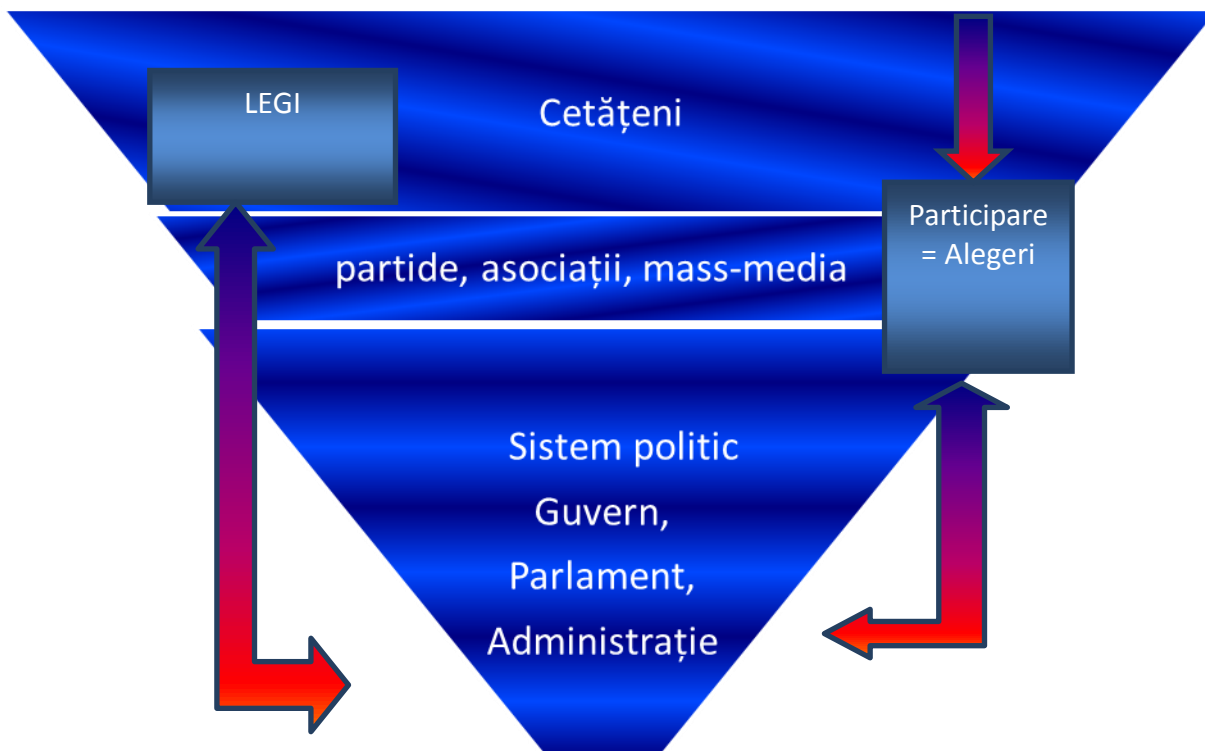
Decidentul este fie un om politic, fie susținut și asumat politic
Decidentul este interesat de vot, să fie reales.



Societatea civilă este formată din organizații ai căror membri au un interes general și care acționează în sprijinul cetățenilor



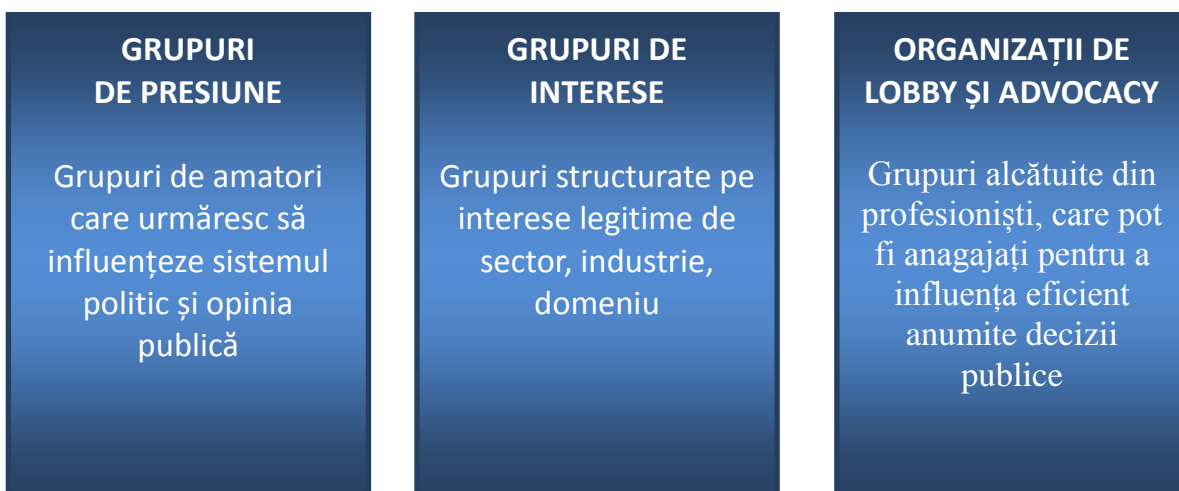
Actorii democrației participative:

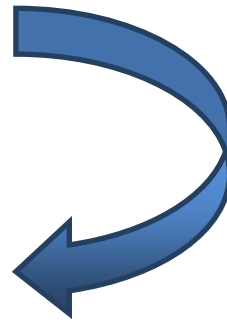
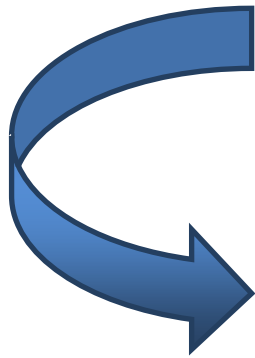


DECIZIILE PUBLICE:



INFLUENȚAREA DECIZIEI PUBLICE:





ADVOCACY



Procesul de influențare transparentă a politicilor în favoarea grupurilor de interese legitime

LOBBY



Demersul direct de convingere a decidenților politici în favoarea grupurilor de interese legitime

Legislația:

Legea 215/2001- autoritățile publice locale servesc interesele comunității și ale cetățenilor pe care îi reprezintă.

Autoritățile publice care fac subiectul actului normativ trebuie să permită accesul la ședințele în care se discută aspecte legate de funcționarea comunității.

Legea 25/2003- privind transparența decizională în administrația publică include principiile și procedurile ce trebuie urmate de către autoritățile publice pentru a asigura publicitatea și consultarea cetățenilor cu privire la proiectele de acte normative.

III. DE LA TEORIE LA PRACTICĂ, SAU CUM ÎNVĂȚĂM EXPERIMENTÂND

- După însușirea noțiunilor teoretice, beneficiarii proiectului au fost puși în situația de a aplica practic ceea ce au învățat. Iată câteva exemple de bune practici pe care aceștia le-au realizat:

I. BUCUREȘTI - CONSULTAREA ACTORILOR NON-INSTIȚIUNALI ÎN PROCESUL DECIZIONAL NAȚIONAL ȘI LA NIVEL EUROPEAN

Tema: posibilitățile de implicare ale actorilor non-instituționali în actul decizional național și european

Principalele idei enunțate:

Modul 1:

Analiza instrumentelor de consultare națională

Tinerii trebuie să se implice cât mai activ în viața publică
-abordare susținută atât de societatea civilă cât și de autoritățile publice-

În acest sens, s-au prezentat oportunități de care aceștia pot beneficia, dintre care amintim internship-urile organizate de Guvernul României.

S-a realizat o analiză a gradului de implicare al actorilor non-instituționali în actul decizional național, pornind de la cazuri concrete, precum situația sindicatelor sau principalele inițiative privind dialogul social.

Implicarea activă a cetățenilor în viața publică reprezintă un factor esențial în cea ce privește conturarea politicilor executive și legislative.

II. LABORATORUL DE IDEI PENTRU ORAȘUL TĂU

- Demers care își propune să încurajeze cetățenii din diverse orașe ale României să dezbată și să elaboreze recomandări pentru autoritățile locale privind proiectele aflate în implementare sau care urmează să fie implementate de administrația locală în comunitatea lor
- Pentru cetățeni, cunoașterea mecanismelor eficiente de colaborare cu autoritățile publice înseamnă atât o capacitate pentru dezvoltarea la nivel personal, cât și pentru evoluția comunității spre o administrație modernă. În cadrul „Laboratorului de idei” Institutul Qvorum pune în dialog părțile implicate în administrarea orașului pentru a afla care este abilitatea regională de a concura în noul sistem economic bazat pe ideile, cunoștințele sau creativitatea propriilor cetățeni.
- După absolvirea programului de formare, în care cursanții au deprins cunoștințele necesare pentru o colaborare eficientă cu autoritățile publice locale și centrale, a fost rândul ca aceste abilități să fie aplicate într-un exercițiu practic în cadrul mesei rotunde.

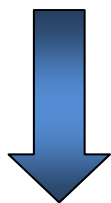
1. BACĂU



Participanții au lansat în discuție argumentele necesare implementării a două proiecte destinate petrecerii timpului liber pentru cetățenii orașului Bacău. Este vorba de modernizarea taberelor școlare din regiune sau realizarea unor trasee cicloturistice urbane.

Rezultatul acestor discuții a fost ulterior dezbătut cu oficiali locali. A avut loc astfel un schimb de idei și bune practici despre cum se poate acționa transparent și eficient în implementarea și finanțarea proiectelor inițiate de cetățeni.

2. BUCUREȘTI - AER CURAT PENTRU CAPITALĂ



- În cadrul dezbaterii s-au expus în fața reprezentanților administrației locale din București, două proiecte îndrăznețe pentru îmbunătățirea condițiilor de mediu din capitală :



Propunere 1: Parcuri la microscop

1. A presupus un studiu de caz și sugestii de sistematizare a zonei cunoscută drept Parcul Politehnica. Membrii echipei au inclus lucrări și activități originale, operațiuni de decopertare pentru plantare și posibilități de finanțare ale proiectului.

2. Propunerea grupului de lucru a inclus analiza strategiilor posibile, grupul țintă căruia i se adresează ideea dar și soluții concrete pentru îmbunătățirea ofertei de „verde” din Parcul Politehnica. Structura logică și cadrul teoretic expus de această primă echipă ar putea fi folosite ca model de intervenție pentru mai multe spații care au nevoie de reamenajare.

Propunere 2: Grădina orașului în casa ta

1. Lucrări de amenajare a teraselor de pe acoperișurile locuințelor din București. Valorificarea teraselor locuințelor, un exemplu amintit de grupul de lucru, a fost prezentat ca un proiect implementat cu succes în mai multe metropole din lume.

2. Echipa a identificat posibilitățile de finanțare a unui astfel de proiect și modalitățile de implicare a cetățenilor prin responsabilizarea asociațiilor de locatari.

CONCLUZIE: Progresul societății și calitatea vieții membrilor comunității sunt două obiective care pot fi îndeplinite prin întărirea mecanismelor de consultare în domeniul dezvoltării de politici publice și prin elaborarea unor proceduri comune de cooperare.

3.Craiova - Cetățeni mai aproape de primărie

- Două echipe formate din cetățeni aparținând unor categorii socio-profesionale eterogene, cu diferite vârste au demonstrat în fața reprezentanților funcționarilor publici din Primăria Municipiului Craiova că pot ghida orașul prin idei creative pentru a profita de oportunitățile oferite de economia bazată pe cunoașterea de informații cu privire la politicile și deciziile administrației locale.



1. Înnoirea parcului auto pentru serviciile publice de transport în comun din Craiova

2. Modernizarea grădinii zoologice din Craiova

Propuneri:

- Cetățenii își doresc un sistem de transport public eficient care să faciliteze tranzitul rapid pentru călători și dezvoltarea legăturilor în viitoarea rețea a zonei metropolitane. De asemenea, s-a pus în discuție modernizarea grădinii zoologice într-un spațiu recreativ și într-o destinație pentru cursuri de echitație pentru cei interesați. Grădina zoologică din Craiova ar putea deveni, cu efortul autorităților un punct de atracție, iar ofertele de destindere și relaxare să aducă mai mulți vizitatori.
- Cetățenii au amintit în cadrul mesei rotunde potențialul turistic al Craiovei prin amenajarea zonei vechi a orașului. Participanții la masa rotundă au sugerat și o serie de măsuri ce ar trebui întreprinse în acest scop:
 - **limitarea volumului muzical transmis pe terase**
 - **mai multă grijă pentru curățenia străzilor**
 - **norme mai clare privind afișarea publicității stradale astfel încât să nu perturbe înfățișarea orașului.**

4.Sibiu

Tema propusă: „**Avantajele și dezavantajele pentru Sibiu - capitală regională**” cu scopul de a identifica principalele informații și percepții pe care le are societatea cu privire la procesul de regionalizare.



Regionalizarea este un proces pozitiv, dar este nevoie de criterii de lucru

- În cadrul acestei sesiuni de lucru a fost adusă în discuție necesitatea prezentării unor criterii clare ce ar trebui aplicate, criterii ce ar trebui însoțite și de un studiu de impact la nivel național, care să măsoare efectele posibile ale regionalizării .
- În ciuda acestor neajunsuri, participanții au subliniat că regionalizarea este o structură care și-a demonstrat eficacitatea în alte state membre ale Uniunii Europene, iar pentru România ar putea fi o șansă nouă de atragere, mai pronunțată, a fondurilor structurale .

Autorități mai aproape de cetățeni

- Descentralizarea obținută prin regionalizare va conduce la un grad ridicat autonomie și va permite cetățenilor dintr-un anumit spațiu să își administreze mult mai îndeaproape contribuțiile la bugetul comun .
- E mult mai ușor să conduci din teren, iar regionalizarea va permite ca traseul cheltuirii banilor publici să fie mai ușor de urmărit de către cetățeni. Regionalizarea readuce în prim plan necesitatea investițiilor variate care să elimine riscurile economice ale concentrării veniturilor și locurilor de muncă într-o singură structură.
- Este nevoie ca regionalizarea să presupună cu adevărat descentralizare și nu o dublare a birocrăției deja existente, miza fiind una uriașă. In Uniunea Europeană regionalizarea a condus la armonizarea nivelului de trai, din punct de vedere economic resursele poti fi mai bine administrate mai bine de cei care își cunosc problemele decât de la centru

Regionalizarea dincolo de politică

- Participanții au pledat pentru dezbateri despre regionalizare care să treacă peste dimensiunea politică, întrucât acest proces trebuie să fie o metodă de reprezentativitate locală la nivel național și o cale de a eficientiza administrația regională.
- Aspectele anterioare au fost completate de către participanți și prin sublinierea importanței unei regionalizări omogene care să fie o contrapondere serioasă în raport cu procesul de globalizare. Din această perspectivă o capitală regională trebuie să îndeplinească o serie de calități, să demonstreze capacitate de administrare, potențial creativ pentru dezvoltarea regiunii și mai ales să fie un actor responsabil în fața partenerilor locali. De aceea organizarea presupusă de regionalizare va fi mult mai

Avantajele regionalizării

- creșterea investițiilor în Sibiu
- continuarea tradiției de capitală a regiunii
- crearea de locuri de muncă pentru personalul calificat (a absolvenților din Universitățile din Sibiu)
- administrație eficientă în regiune demonstrată de capacitatea orașului Sibiu de gestionare a fondurilor proprii
- creșterea nivelului de trai în regiune
- atragerea de noi investiții în sectorul economic și în cel terțiar grație imaginii bune consolidate a Sibiului.

Dezavantajele regionalizării

- creșterea prețurilor în Sibiu
- aglomerarea traficului
- costuri ridicate ale tranziției de la o instituție la alta.

IV. BEST PRACTICES ÎN CADRUL A DOUĂ VIZITE DE STUDIU

1. STAGIU DE PRACTICĂ LA BRUXELLES

Stagiul a cuprins vizite de lucru la instituțiile Uniunii Europene precum și la organizații ale societății civile active în procesul decizional de la nivel european.

1. Comisia Europeană

Participanții au considerat informațiile primite foarte utile, nu doar din punct de vedere teoretic și din punct de vedere al aplicabilității în mediile din care provin.

S-a acordat o atenție deosebită atât informațiilor generale despre modul în care funcționează Comisia Europeană, cât și detaliilor care privesc acest aspect. S-a evidențiat și poziția României în această structură.

Chestionarul de evaluare al vizitei de studiu a oferit participanților posibilitatea de a-și evalua cunoștințele și de a și expune punctul de vedere.



Standard Days+Open days on European Standardization

StandardDays – Open days on European Standardization

Evenimentul a fost organizat de către **Comitetul European de Standardizare (CEN)** și **Comitetul European pentru Standardizare Electrotehnică (CENELEC)**.

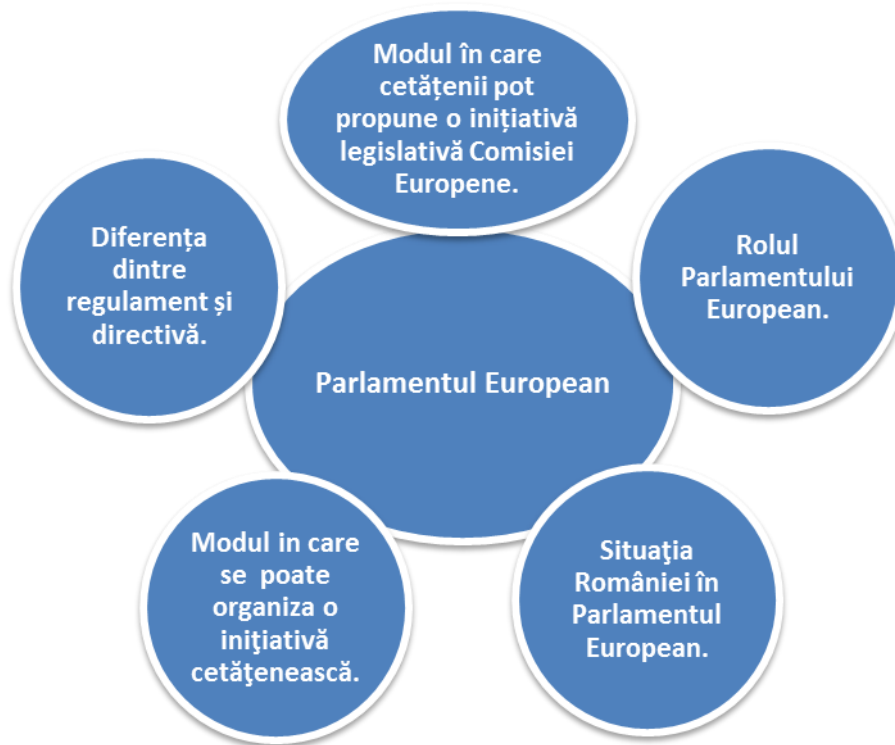
Un plus de valoare a fost adus prin prezența companiilor, a asociațiilor și ONG-urilor care sunt afectate direct de standardele propuse în diverse domenii de discuțiile purtate cu aceștia.

În vizitele de studiu este eficient să se ofere informații primare care să cuprindă definiții și principii de bază, dar și informații complexe pentru a se aprofunda cunoștințele participanților.

Participanții sunt plăcut impresionați când au în fața lor reprezentanți din diferite domenii de activitate și sunt receptivi la informațiile care sunt transmise mai ușor către țară și în media.

Parlamentarium - Parlamentului European

În cadrul acestei vizite s-a expus rolul Parlamentului European. Speakerul a răspuns întrebărilor. Noile noțiuni au fost prezentate într-un mod accesibil și cu exemple concrete iar discuția a fost interactivă și relevantă din punctul de vedere al conținutului informațional.



Comitetul Economic și Social European

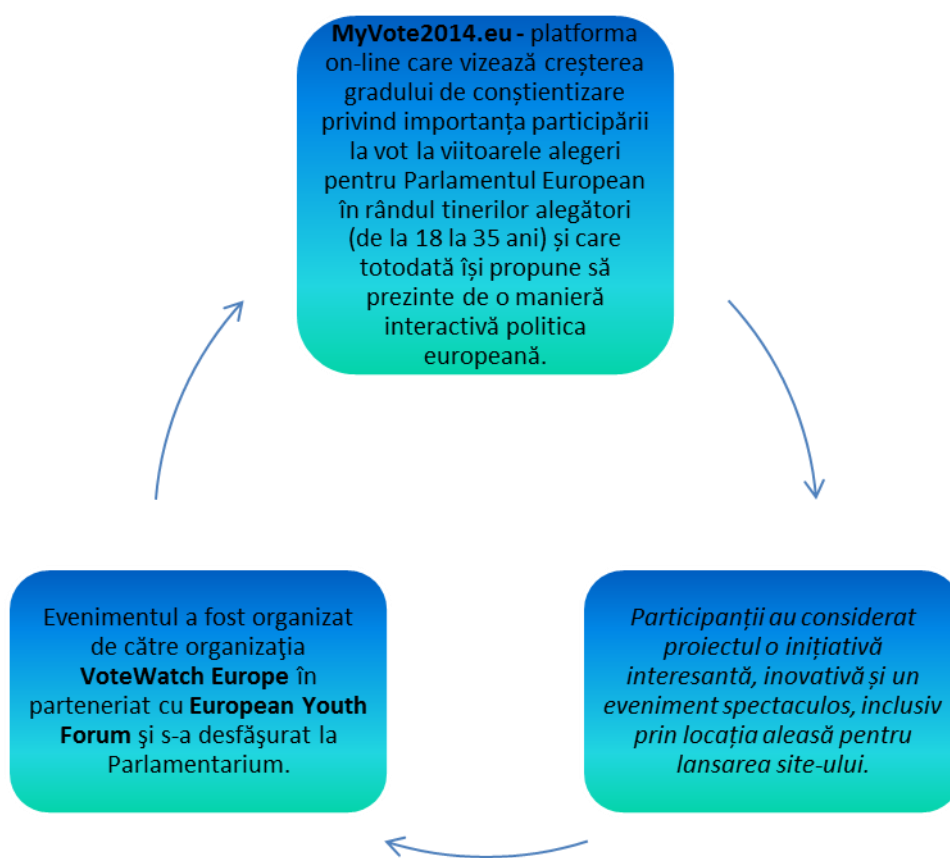
Vizita sediului Comitetului Economic și Social European de la sfârșitul prezentării i-a ajutat pe participanți să înțeleagă mai bine cum funcționează instituția și cum sunt luate deciziile în cadrul acesteia.



European Policy Center – EPC

- informațiile utile despre imaginea României în Uniunea Europeană, posibilitatea ca Republica Moldova să devină membru UE n următorii 10 ani, dar și despre situația actuală a Turciei.
- întrebările participanților s au clarificat prin dialog interactiv.

Lansare MyVote2014.eu



European Youth Forum – EYF

Tinerii au fost interesați în special de modul în care un tânăr își poate susține ideea și despre măsurile propuse în legătură cu angajarea tinerilor.



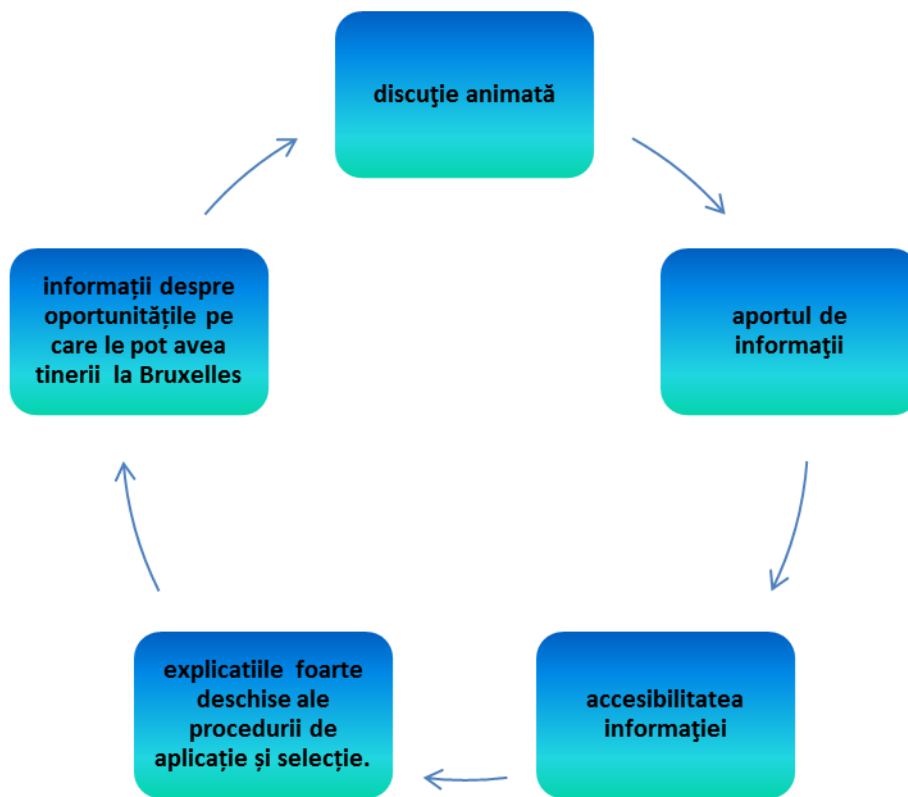
Comitetul Regiunilor (Committee of the Regions)

Interesul participanților crește când se vorbește despre aspecte care privesc România.

Volumul mare de informații și detaliile tehnice au adus un minus acestei prezentări.

a reprezentat un interes pentru tineri care au vrut să afle mai multe informații despre modul în care funcționează centrul. Curiozitatea participanților a fost de a ști dacă studiile elaborate se referă și la tema democrației participative în rândul tinerilor.





2. VIZITĂ DE STUDIU LA MILANO

Asociații și ONG-uri prezentate în cadrul vizitei de la Milano :

Istituto per la Ricerca Sociale
Consiliul Regional din Lombardia
Asociația IRENE

Agenzia Formazione Orientamento Lavoro della Provincia di Milano – AFOL

Fondazione Lombardia per l'Ambiente – FLA



Participanții au aflat de la organizații:

- ✓ Informații despre parteneriatele acestora cu asociații din România
- ✓ Informații despre proiectele pe care le desfășoară asociațiile în momentul actual și posibilitatea de a se implica în aceste proiecte
- ✓ Criteriile după care sunt trimiși reprezentanții în anumite țări.
- ✓ Informații despre situația mediului înconjurător
- ✓ Informații despre modul în care se trece peste barierele de cultură în comunicarea între asociații și localnicii din țările unde interven
- ✓ Informații despre cum se colaborează cu autoritățile internaționale
- ✓ Informații despre influența politicilor de mediu .

V. BUNE PRACTICI PRIVIND PROCEDURILE DE COOPERARE ÎNTRE AUTORITĂȚILE PUBLICE ȘI MEDIUL ONG DIN ITALIA

ORDONANȚA REPUBLICII ITALIENE

Al cincilea principiu fundamental ratificat de către Constituția italiană prevede faptul că " Republica, una și indivizibilă, recunoaște și promovează autonomiile locale ", în contextul în care prin "autonomii locale", se înțelege "autonomia teritorială " a entităților care acționează pe un anumit teritoriu.

Unitatea și indivizibilitatea Republicii Italiene la care se face referire în mod explicit în articolul 5 presupune interdicția cu privire la împărțirea Republicii în mai multe state independente și interzicerea absolută a separării unei părți a teritoriului său și/ sau a populației sale.

Autoritățile locale prevăzute la articolul 5 sunt regiuni, provincii, municipii și orașe metropolitane, entitățile autonome cu statut propriu, puterile și funcțiile stabilite și recunoscute de către Constituție.

În acest context, fiecare cetățean este membru al mai multor autorități locale. Ca membru al comunității mai largi, este reprezentat de către instituțiile statului. Ca membru al autorităților locale mai mici este, de asemenea, reprezentat de instituțiile celorlalte autorități locale care, împreună cu statul, alcătuiesc Republica.

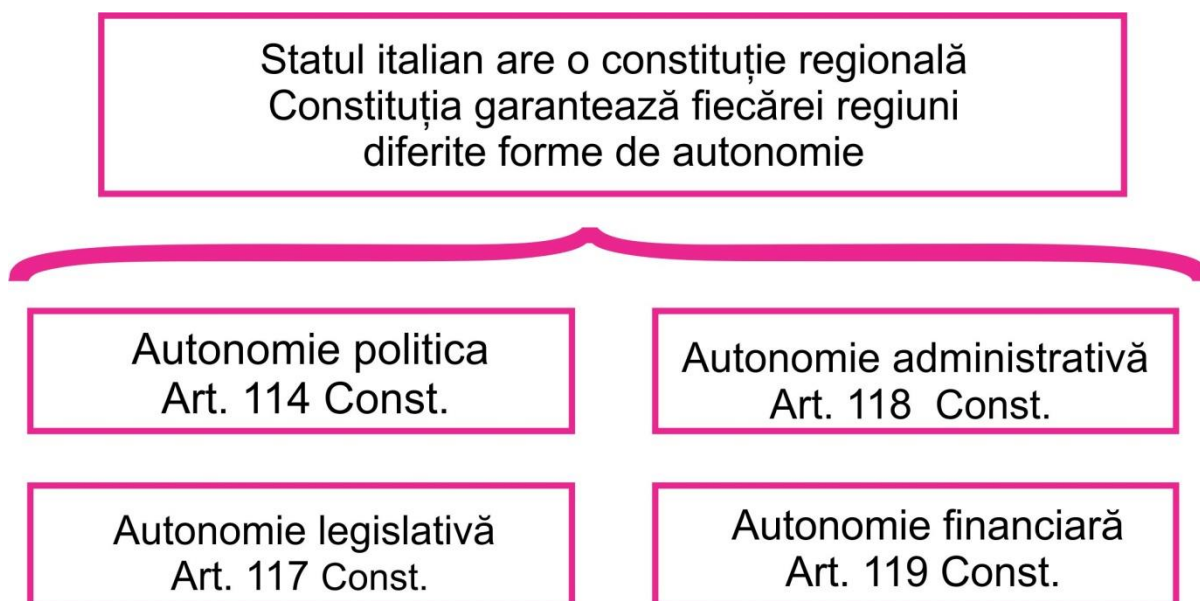
Teritoriul național este împărțit în 20 de regiuni:

- 110 provincii
- 8092 municipalități.

Cea mai importantă caracteristică a regiunilor este capacitatea lor de a emite legi. Astfel, așa cum este prevăzut în articolul 117 al Constituției. Regiunile exercită puterea legislativă în teme care nu sunt rezervate în mod expres legislației statului, referitoare la politica externă, apărarea statului, imigrația, ordinea publică, justiția și altele. Sunt de competență regională, printre altele, agricultura , turismul, divertismentul și transportul .

Regiunile, precum și municipiile, provinciile și orașele metropolitane au autonomie financiară în materie de venituri și cheltuieli. Cu alte cuvinte, aceasta înseamnă că ele dispun de "resurse autonome.

Ariile de competență teritorială sun sintetizate în tabelul de mai jos:



Autoritățile publice teritoriale activează în sensul protejării și sprijinirii intereselor colectivității locale și dispun, în mod distinctiv, de puteri politice, legislative și administrative.

Raporturile dintre autoritățile teritoriale și stat sunt reglementate la nivel de stat:

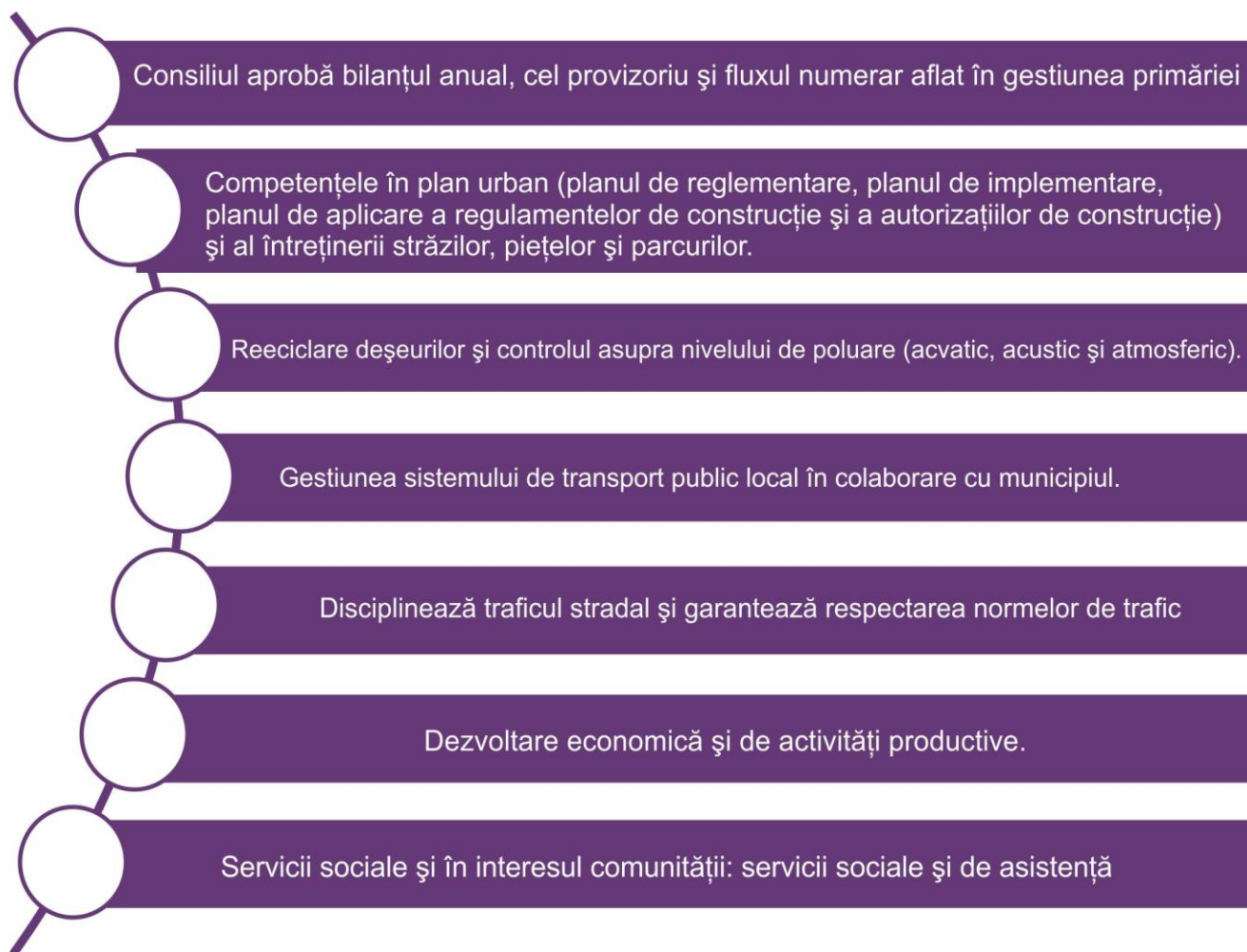
- De către Constituția italiană
- Legea n. 42 din 2009 în materie de federalism fiscal
- De către Conferința permanentă pentru relațiile dintre Stat și Regiuni, la care participă reprezentanți ale ambelor părți.

MUNICIPALITĂȚILE

Municipalitățile sunt autoritățile locale de cea mai veche tradiție. Existau deja înainte de formarea statului național unitar.

Principalele organisme de conducere ale municipiului sunt: **Consiliul Municipal**, **Primarul și Consiliul de Administrație**. Primele două organisme sunt alese direct de către cetățenii înscrși pe listele electorale ale municipiului, în calitate de rezidenți ai teritoriului.

Responsabilitățile municipalității pot fi rezumate prin următoarea schemă:



ORAȘELE METROPOLITANE

Pe teritoriul italian există marile orașe în jurul cărora gravitează orașele de mici dimensiuni, ale căror locuitori sunt, cu toate acestea, strâns legate de marile municipalități prin afacerea sau profesia lor, relațiile culturale sau servicii publice. Este de la sine înțeles, prin urmare, faptul că toți locuitorii din această zonă mai largă, numite zonă metropolitană, pot fi reprezentați de către o singură entitate, capabilă de a reprezenta toate interesele lor.

PROVINCII

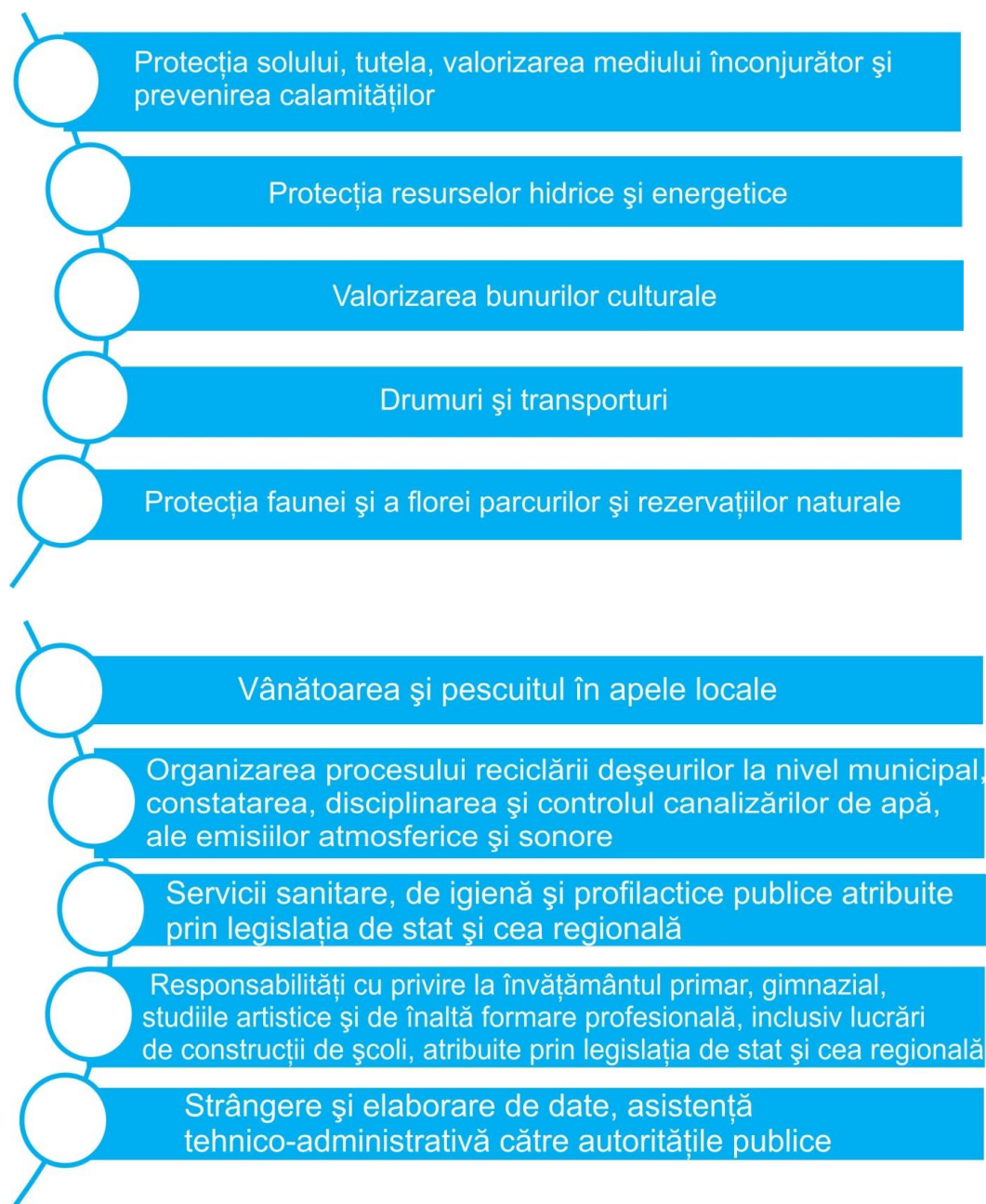
Provincia are caracter reprezentativ al unei comunități locale, formată din populația rezidentă într-un anumit teritoriu, care, cu toate acestea, este mai numeroasă decât cea municipală și este delimitată în mod diferit. Și provincia este o entitate autonomă. Organismele de conducere ale Provinciei sunt: **Consiliul provincial, Cabinetul și președintele Executivului.**

Până la mijlocul anilor șaptezeci, provinciile aveau puține competențe administrative, care au

crescut treptat devenind numeroase și importante, ca urmare a celor mai recente reforme.

Provincia deține propriile funcții la care se adaugă cele conferite de legea statului și a regiunii, în conformitate cu principiul subsidiarității, își îndeplinește funcțiile sale prin activități care pot fi exercitate în mod efectiv din inițiativa autonomă a cetățenilor și a grupurilor sociale.

Provinciei îi revin funcțiile administrative de interes provincial aplicabile în anumite teritorii sau pe întregul teritoriu al unei provincii în următoarele domenii:



Provincia, în colaborare cu Municipalityțile și pe baza unor programe propuse de aceasta promovează, coordonează activități și realizează în același timp opera de interes provincial în sectorul economic, productiv, comercial și turistic, dar și social, cultural și sportiv.

REGIUNEA LOMBARDIA

Să luăm Lombardia, ca exemplu de organism regional.

Regiunea este condusă de către un Consiliu Regional format din:

- Un Președinte care reprezintă Instituția și un număr maxim de 16 consilieri;
- Adunare legislativă compusă dintr-un birou Prezidențial și un Președinte ;
- Doi Vicepreședinți;
- Doi consilieri secretari aleși dintr-un număr de 80 consilieri selecționați la nivel provincial și organizați în grupări politice.

PROTAGONIȘTII CELUI DE-AL “TREILEA SECTOR”

Expresia “ AL TREILEA SECTOR” se referă la acel cumul de persoane și resurse active nu în scopul obținerii unui profit, ci în atingerea unor obiective și a îndeplinirii unor exigențe de natură solidară, ideală, culturală și sportivă.

ASOCIAȚII NERECUNOSCUTE

Marea parte a asociațiilor existente în ziua de astăzi se constituie sub forma asociațiilor nerecunoscute, prevăzute și reglementate prin art. 36 din Codul Civil.

Aceste asociații se definesc ca fiind “nerecunoscute” fiind lipsite de personalitate juridică. Chiar dacă prin lege este permisă deschiderea unei asemenea asociații printr-un simplu acord verbal, o practică răspândită este aceea ca Asociația nerecunoscută să fie constituită totuși prin intermediul unui act scris (contract de asociație) la baza căruia stau două componente:

- Actul constitutiv care dă viață asociației identificînd și fixînd obiectivele de referință și de începere a activității;
- Statutul, destinat să reglementeze funcționarea în regim de asociație.

Contractul asociativ nu presupune o formă anume. Este suficientă scrierea acestuia de mână, fără a apela la un notar; nu trebuie să conțină elemente specifice, în afara celor impuse de normativa fiscală.

Contractul asociativ nu presupune o formă anume. Este suficientă scrierea acestuia de mână, fără a apela la un notar; nu trebuie să conțină elemente specifice, în afara celor impuse de normativa fiscală.

Caracteristicile structurale ale unei asociații nerecunoscute pot fi enumerate astfel:

- a) forma de agregare cu deschidere spre creșterea numărului de asociați sau transferul acestora. Asociații, pot avea în mod teoretic, drepturi și responsabilități diferite, dar este preferabil ca acestea să fie stabilite în mod egal între ei. De subliniat faptul că o astfel de egalitate, în context general sau specific, reprezintă o exigență pentru a beneficia de anumite avantaje fiscale.
- b) autonomia patrimonială cu referire la sferile patrimoniale ale fiecărui asociat și la eventualii creditori personali ai acestora, care se concentrează în conceptul de “fond comun”;
- c) activitatea finanțată în principal prin contribuțiile asociaților, dar și prin donații sau alte finanțări ale terților; sau, mai mult, prin activități (limitate) de natură comercială;
- d) delegarea gestiunii asociației uneia sau mai multor persoane fizice, alese de obicei de către adunarea generală a asociațiilor, pe o perioadă limitată de timp, sau, în alternativă, desemnate de la constituirea asociației.
- e) suspendarea activității în cazul:
 - expirării termenului de funcționare specificat prin statut;
 - hotărârii deliberate a adunării generale a asociațiilor (acolo unde este cazul);
 - eliminarea tuturor asociațiilor.

ASOCIAȚIILE RECUNOSCUTE

Asociațiile recunoscute prevăzute și reglementate prin art.14-24 al Codului Civil, trebuie să:

- se constituie prin act public;
- solicite și să obțină personalitate juridică;
- rezulte înscrisă în registrele prevăzute lege.

Recunoașterea personalității juridice, oferă în consecință avantajul de limitare a răspunderii asociațiilor cu privire la patrimoniul acesteia.

Posibilitatea achiziționării de bunuri imobile este de asemenea o consecință a modalității de constituire și a dobândirii personalității juridice.

FUNDAȚIILE

În ceea ce privește fundațiile, reglementate prin articolele 14 și până la 35 al Codului Civil, sunt valabile aceleași reguli de autorizare aplicate în cazul Asociațiilor Recunoscute. Acestea se constituie în baza unui act public sau prin dispoziție testamentară. Structura specială a acestora nu presupune existența și continuitatea prezenței unor membrii fondatori în interiorul lor.

Structura juridică a Fundației nu prevede poziția de asociat sau partener sau alte funcții de acest tip. Metoda obișnuită prin care se constituie de obicei o fundație este aceea prin care unul sau mai mulți fondatori lasă "moștenire" activele unui patrimoniu ce servește unor obiective non-profit nu atât mutuale cu a fondatorilor inițiali, cât parte dintr-o matrice socială, culturală și solidară.

COMITETELE

Codul civil nu descrie în detaliu noțiunea de Comitet.

Comitetul poate fi definit ca un organism, în general, fără personalitate juridică, format dintr-un număr mic de membri care propun strângerea fondurilor necesare pentru realizarea unei anumite inițiative.

Principalele elemente ale Comitetului pot fi enumerate după cum urmează:

- a) Comitetul propune realizarea scopurilor sale bazându-se pe munca celor care l-au alcătuit, așa-zisii "promotori", care evaluează șansele de succes în baza fondurilor care s-au strâns.
- b) de regulă comitetele se alcătuiesc pentru a promova o inițiativă și se dizolvă odata cu realizarea acesteia sau cu constatarea imposibilității de a fi realizată.

COOPERATIVELE SOCIALE

Cooperativele sociale activează în interesul colectivității prin intermediul gestiunii serviciilor socio-sanitare și educative sau prin desfășurarea a diverse tipuri de activități care au ca scop integrarea pe piața de muncă a persoanelor defavorizate. Acestea beneficiază de facilități speciale.

Cooperativele sociale îndeplinesc aproape întotdeauna criteriile necesare pentru a fi considerate "întreprinderi sociale". Între acestea putem distinge:

1. Cooperativele de tipul A

Cooperativele sociale de tipul A sunt compuse în principal din operatori care își desfășoară activitatea în cadrul serviciilor sociale.

Conduc o activitate crucială în cadrul sistemului de servicii socio-sanitare fiind utilizate în special ca formă de outsourcing pentru o serie întreagă de servicii de altfel incompatibile cu resursele puse la dispoziție de însuși sistemul socio-sanitar

2. Cooperativele de tipul B

Cooperative sociale de tip B sau de plasare a locurilor de muncă, își desfășoară activitatea prin oferirea de oportunități de angajare persoanelor dezavantajate, cu scopul de a integra persoanele excluse de pe piața forței de muncă.

Pentru a atinge acest obiectiv cooperativa de tip B poate desfășura orice activitate economică din sectorul agricol, industrial, comercial, comerț și servicii, unde apare exigența de a asigura un minim de locuri de muncă (30%), persoanelor dezavantajate.

EXEMPLE DE BUNE PRACTICI ÎN COLABORAREA DINTRE AUTORITĂȚILE PUBLICE DIN CADRUL CELUI DE-AL TREILEA SECTOR

NOVO MILLENIO Cooperativa Socială Onlus

www.novomillennio.it

Novo Millennio, Cooperativa Socială ONLUS, proiectează, pune în practică și menține servicii personale pe teritoriul provinciei Monza, Brianza și în zona Cantu, provincia Como.

Activitatea Cooperativei nu este singulară: ea se desfășoară în colaborare în primul rând cu Caritas și cu alte instituții, organizații, asociații și experți.

Metoda de lucru debutează printr-o analiză a nevoilor existente într-un anumit teritoriu pe baza datelor și analizelor Centrelor de consiliere de Caritas și al parohiilor care constituie un valoros "barometru social", în special în situații de dificultăți economice și sociale.

Cooperativa gestionează numeroase servicii sociale în diferite domenii de intervenție socială. La Novo Millennium are aproximativ 70 de funcționari care prestează servicii pentru 900 de utilizatori. Multe activități au ca sursă de finanțare autoritățile de stat, în timp ce altele sunt finanțate prin taxele utilizatorilor și contribuțiile private.



Servicii:

- **Centrul multietnic** pentru copii cu 24 de copii de la 1 la 3 ani, din care jumătate străini, supravegheați de o echipă de asemenea, multi-etnică;
- **Magazine Nu numai OOH.** Este un proiect de solidaritate și sprijin al familiilor. Magazin, activ din anul 2003, vinde haine folosite în stare excelentă și la prețuri avantajoase pentru copii între 1 și 10 ani.
- **Alba Chiara** - este o comunitate rezidențială pentru copii, include opt fete cu vârste cuprinse între 11-18 de ani care provin din familii aflate în dificultate. După experiența comunității fetele pot continua perioada de recuperare prin participarea la proiectul Involò, cu scopul de a le fi încurajată independența și accesul la lumea adultă.
- **Centrul psihiatric de zi Stellapolare** găzduiește 18 persoane care trec printr-o perioadă de suferință.
- **Centrul de socializare Stellapolare** care găzduiește oameni ce doresc să socializeze, în funcție de propriile interese și să-și valorifice competențele într-un mediu de schimb de opinii și dezbateri. Aceștia le sunt oferite cursuri de instruire, de la IT la limbi străine, pictură și terapie prin artă.
- **Comunitățile cu protecție redusă**, care oferă o prezență minimă a utilizatorilor profesioniști. Sunt găzduiți adulți cu ușoare dizabilități mintale. Lucrează în sinergie cu serviciile psihiatrice regionale pentru activarea căilor necesare reabilitării și obținerii autonomiei acestora.

FONDAZIONE LOMBARDIA PER L'AMBIENTE (FUNDAȚIA PENTRU MEDIU LOMBARDIA)

www.flanet.org

Fundația Lombardia pentru Mediu (FLA) este o organizație non-profit științifică, fondată în anul 1986 de către regiunea Lombardia, cu scopul de a îmbunătăți experiența și expertiza tehnică acumulată în urma accidentului de mediu ICMESSA care a avut loc în Severo, în anul 1976, având obiectivul de a sprijini actorii locali publici și privați, în protecția mediului prin utilizarea unei rețele semnificative de profesioniști și profesori universitari.

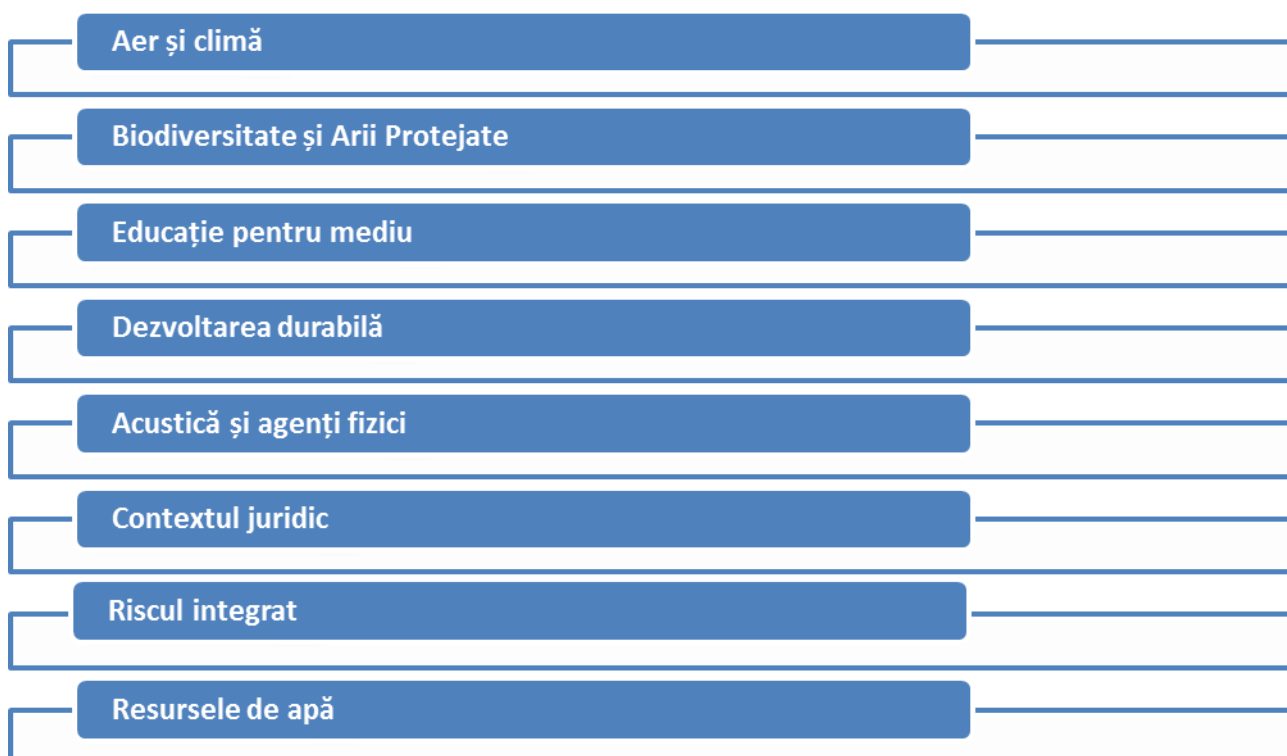


Colaborarea consistentă cu mediul universitar național și internațional garantează fundației actualizări periodice cu privire la problemele de mediu ceea ce, în colaborare cu autoritățile locale, se traduce într-un palmares important de date și cunoștințe, în măsură să sprijine în mod concret politicile de guvernare ale zonei.

Scopul activităților FLA este acela de a oferi o consultanță științifică atât personalului cu putere de decizie cât și publicului, prin desfășurarea unor activități de cercetare, instruire și educație în domeniul mediului.

Prin intermediul burselor, al conferințelor, seminariilor și întâlnirilor organizate, Fundatia promoveaza pe de o parte, cursurile de învățământ superior, cum ar fi cele de Masterat sau Școli de Înaltă Specializare pentru tehnicieni și funcționari ai administrației publice; pe de altă parte proiectele dedicate învățământului pentru diseminarea informațiilor cu privire la procesul de dezvoltare durabilă în rândul elevilor de toate vârstele.

Fundatia promovează activități de cercetare și studii în diverse discipline care se ocupă de mediul înconjurător. În paralel, structura a fost împărțită în zone de interes legate de disciplinele individuale sau arii de studiu care îi alcătuiesc domeniul de activitate:



Consiliul de administrație, numit prin Decretul Președintelui Consiliului Regional Lombardia, este alcătuit din doisprezece membri, după cum urmează:

- Șapte desemnați de regiunea Lombardia, inclusiv primarul pro tempore al Municipiului Seveso;
- Cinci rectori sau delegați ai următoarelor universități: Universitatea Politehnica din Milano, Universitatea din Pavia, Universitatea Bicocca din Milano și Universitatea Catholică Sacro Cuore.

Veniturile FLA reprezintă contribuții și donații către fundație precum și venituri obținute din activitățile sale instituționale, precum venituri din dobânzi și venituri din active.

Veniturile fundației trebuie să fie dedicate în întregime atingerii obiectivelor sale. Departamentul de Trezorerie este realizat de către o instituție de credit.

CIESSEVI MILANO

www.ciessevi.org

Ciessevi Milano reunește importante asociații de voluntariat din provincia Milano pentru a promova, sprijini și a califica acțiunile de voluntariat în toate formele sale, prin servicii și măsuri care le favorizează dezvoltarea.

Ciessevi îmbunătățește capacitatea asociațiilor de a promova inițiativele lor și de a deveni autonome, adoptând aptitudini organizatorice și de management ce implică noi actori în procesul de fund-raising și de individualizare a resurselor necesare abordării cauzelor unor anumite fenomene sociale.

Ciessevi este o asociație de al treilea nivel formată din 33 de membri.

Centrele italiene de servicii de voluntariat (CSV) au fost stabilite în conformitate cu Legea 266/91, legea -cadru cu privire la voluntariat.

Articolul 15 stabilește scopul CSV: "la dispoziția organizațiilor de voluntariat și gestionate de către acestea, cu funcția de susținere și de calificare a activității." Articolul 4 din Decretul ministerial din



octombrie 1997 prevede faptul că CSV: " prestează servicii în favoarea organizațiilor de voluntariat înscrise sau nu în registrele regionale. În special, printre altele :

- elaborează instrumentele și inițiativele necesare unei culturi de solidaritate, promovării de noi inițiative voluntare și consolidarea celor existente;
- oferă asistență și instrumente de consiliere și de specialitate pentru proiectarea, lansarea și punerea în aplicare a activităților specifice;
- oferă cursuri de formare și calificare pentru membrii organizațiilor voluntare; pune la dispoziție știri, informații, documentare și date cu privire la activitățile de voluntariat la nivel local și național."

Legea 266/91 stabilește criteriile de finanțare a CSV și prevede faptul că "o cota nu inferioară a 15% din totalul fondurilor bancare" ale fundațiilor "să fie destinat constituirii unui Fond special al Regiunilor".

Fiecare fond special este administrat de către un Comitet de Management (GL), format din:

- 1 reprezentant al statului competent;
- 4 reprezentanți ai organizațiilor de voluntariat în principal cele prezente în regiune;
- 1 membru numit de către Ministerul Muncii și Politicii Sociale
- 7 membri numiți de fundațiile bancare;
- 1 membru numit de Asociația băncilor de economii (ACRI);
- 1 reprezentant al autorităților locale din regiune.

Pe lângă activitatea de instituire a CSV-urilor, GL îndeplinește în plus următoarele funcții:

- numirea unui reprezentant atât în Consiliul guvernatorilor, atât în Colegiul revizorilor de Conturi a fiecărui CSV;
- alocă anual diferitelor CSV-uri din în regiune sume disponibile din Fondul Special, pe baza depunerea unui raport de proiecte anuale realizate de către fiecare CSV;
- verificarea regularității rapoartelor financiare în utilizarea fondurilor;
- poate șterge un CSV din registrul CSV, în situația constatării unor nereguli, a proastei gestionări sau dacă acestea sunt considerate ca fiind adecvate pentru o funcție diferită și / sau o altă competență teritorială.

Pentru propriile cheltuieli de funcționare, registrul general dispune de sume în exclusivitate destinate acoperirii cheltuielilor prevăzute anual.

Rețeaua CSV este astăzi o rețea mare de voluntariat italian constituit și guvernat de organizațiile naționale de mari dimensiuni, dar și de către mulți protagoniști mai mici activi în serviciul comunităților locale și la dispoziția tuturor asociațiilor de voluntariat.

www.agenzia.provincia.milano.it

AFOL Milano, agenție specializată a provinciei Milano, cu personalitate juridică, autonomie antreprenorială și statut propriu. Este deținută 100% de către provincia Milano și își desfășoară activitatea exclusiv în favoarea acesteia pentru a servi intereselor și dezvoltării comunității locale.



Structura organizatorică este reprezentată de Consiliul de Administrație, Directorul General, directorii de sector și Consiliul de administrație compus din președinte și consilieri.

Aprobă planurile financiare, activitățile politice și de programare exercitând controlul politic și administrativ.

Garantarea regularității managementului economic și financiar se realizează de către consiliul de supraveghere al auditorilor.

Directorul General este responsabil de activitatea operațională și gestionarea tuturor resurselor AFOL Milano, asigurând unitatea și coordonarea de programe generale și administrative.

În activitatea sa, directorul general este asistat de către directorii de sector, Manageri și responsabili de servicii.

AFOL Milano oferă servicii publice destinate societăților și cetățenilor cu scopul de a:

- preveni și combate șomajului
- îmbunătăți calitatea ocupării forței de muncă
- încurajază dezvoltarea capitalului uman
- sprijini procesul de dezvoltarea locală

AFOL Milano, este activă în următoarele domenii:

- Formare profesională
- Forță de muncă
- Orientarea forței de muncă.

Associazione IRENE (ASOCIAȚIA IRENE)

www.irene.mi.it

Associazione IRENE este o organizație non-profit care se ocupă de promovarea politicii sociale a Uniunii Europene și, în special, de realizarea obiectivelor în domeniul nediscriminării și a egalității de șanse.



IRENE a fost înființată în anul 1991 pentru a promova punerea în aplicare a proiectelor și inițiativelor transnaționale, pentru a promova o mai mare egalitate de gen prin asigurarea punerii în aplicare a legislației aferente și integrarea principiului "egalității de gen"- "Gender Mainstreaming" în politici publice și dezvoltarea acțiunilor pozitive promovate de către Uniunea Europeană. Începând cu anul 2007 IRENE este un ONG cu statut consultativ al Consiliului Economic și Social al Organizației Națiunilor Unite .

În luna decembrie a anului 2007 IRENE a creat , în parteneriat cu alte 18 ONG-uri din 15 de state membre ale Uniunii Europene, Asociația Aretusa, o rețea de organizații active la nivel european în promovarea egalității de șanse între femei și bărbați, în conformitate cu politica UE anti-discriminare. În prezent, IRENE deține președinția Asociației Aretusa.

Activitate:

➤ **Proiectare europeană**

Conceperea și implementarea proiectelor co-finanțate de Uniunea Europeană.

➤ **Consulting**

Activități de consultanță în instituțiile și entitățile private active în domeniul de proiectare europeană.

➤ **Training**

Activități de instruire cu privire la instituțiile și politicile Uniunii Europene, egalitatea de șanse și de planificare la nivel european.

IRENE funcționează în conformitate cu prevederile și liniile directoare ale Uniunii Europene, prin:

- *Identificarea oportunităților de finanțare la nivel regional și european; pregătirea de propuneri de proiecte, construirea de rețele de parteneriat transnațional, coordonarea și managementul proiectelor Implementarea de studii și cercetări privind egalitatea de gen și a drepturilor femeilor ;*
- *Organizarea de campanii de informare, de formare și de sensibilizare cu privire la politicile UE, în special cu privire la politicile de egalitate de gen;*
- *Promovarea și punerea în aplicare a acțiunilor de rețea între asociațiile feminine, inclusiv asociații și principalii actori instituționali activi în promovarea politicilor de egalitate a șanselor;*
- *Seminarii și conferințe transnaționale;*
- *Publicații.*

IRENE își desfășoară activitatea, cu scopul de a colabora cu partenerii instituționali și organizațiile sociale private care operează la nivel european, național sau local. Această abordare răspunde exigenței exprimate de către Uniunea Europeană de a menține un dialog între instituții și persoane fizice, precum și între diferiții actori implicați în domeniile tematice în care își desfășoară activitatea. Asociația IRENE colaborează cu instituțiile publice, prin participarea la licitații.

Titlul proiectului: MECANISME EFICIENTE DE COLABORARE CU AUTORITĂȚILE PUBLICE
**Proiect finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Dezvoltarea
Capacității Administrative 2007-2013 - “Inovație în administrație!”**

Editor: Institutul European pentru Democrație Participativă - Qvorum

Data publicării: Decembrie 2013

**Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția
oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României.**